



Tanne

Schweizerische Stiftung für Taubblinde
Fondation suisse en faveur des personnes sourdaveugles
Fondazione svizzera a favore delle persone sordocieche
Swiss Foundation for Persons with Deafblindness



Jahresrechnung 2022





Bericht des Wirtschaftsprüfers zur Jahresrechnung 2022 an den Stiftungsrat der Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde, Langnau a.A.

Als Wirtschaftsprüfer haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Stiftung Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang geprüft.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde, dem Reglement und der Richtlinie des kantonalen Sozialamts Zürich zur Rechnungslegung von Invalideinrichtungen im Erwachsenenbereich in der Fassung vom 16. November 2018 verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung des Wirtschaftsprüfers

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde und den Reglementen.

Küsnacht ZH, 5. April 2023

Examina AG

Dirk Stingelin
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Urs Meier
Zugelassener Revisionsexperte

BILANZ per 31.12. (in CHF)

	B	2022	2021
AKTIVEN			
Flüssige Mittel		3'143'360	3'409'783
Geldmarktanlagen		500'000	0
Forderungen gegenüber Betreuten		1'126'556	1'125'083
Übrige Forderungen		77'509	45'897
Mietdepots		0	12'691
Aktive Rechnungsabgrenzung		31'320	5'945
Aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge	2	444'368	691'913
Umlaufvermögen		5'323'113	5'291'312
Wertschriften	1	5'735'998	6'920'274
Immobilie Sachanlagen	3	39'869'744	39'830'089
Mobile Sachanlagen	3	148'472	110'052
Fahrzeuge	3	126'069	19'869
EDV-Anlage	3	426'735	133'806
Anlagevermögen		46'307'018	47'014'090
TOTAL AKTIVEN		51'630'131	52'305'402
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		368'162	440'941
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		888'650	552'920
Passive Rechnungsabgrenzung		478'521	1'057'427
Passive Abgrenzung Betriebsbeiträge	2	0	0
Hypothekarschulden		7'000'000	7'000'000
Darlehensschulden	4	900'000	900'000
Fremdkapital		9'635'333	9'951'288
Rücklagenkapital zweckgebunden	5	0	0
Fonds zweckgebunden	6	31'817'708	30'762'979
Stiftungskapital		1'500'000	1'500'000
Donation Tanne		1'426'559	1'426'559
Gewinnreserven		8'664'576	8'848'682
Betriebsergebnis		-1'414'045	-184'106
Organisationskapital		10'177'090	11'591'135
TOTAL PASSIVEN		51'630'131	52'305'402

 B = siehe Anhang zur Jahresrechnung unter <https://www.tanne.ch/downloads>



Open senses,
create dialogue.

BETRIEBSRECHNUNG 01.01.-31.12. (in CHF)

	B	2022	2021	
BETRIEBSERTRAG				
Erträge aus Leistungsabteilung innerkantonal		9'025'817	7'990'023	
Erträge aus Leistungsabteilung ausserkantonal		5'591'058	5'224'636	
Erträge aus anderen Leistungen		1'472'264	1'385'141	
Erträge aus Handel, Dienstleistungen und Produktion		66'784	39'659	
Erträge aus übrigen Dienstleistungen an Betreute		30'180	35'367	
Erträge aus Mieten		25'200	1'000	
Erträge aus Nebenbetrieben		35'099	21'137	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte		184'317	226'781	
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand		0	0	
Betriebsbeiträge		77'123	72'404	
Spendenertrag		1'985'247	1'416'413	
TOTAL BETRIEBSERTRAG	7	18'493'089	16'412'561	
BETRIEBSAUFWAND				
Personalaufwand		14'238'191	13'441'627	
Personalnebenaufwand		277'822	181'438	
Honorare Leistungen Dritter		105'371	112'730	
Medizinischer Bedarf		56'972	81'994	
Lebensmittel und Getränke		467'071	437'504	
Haushalt		137'966	137'849	
Aufwand für Anlagennutzung		651'496	595'559	
Abschreibungen	3	84'624	100'208	
Energie und Wasser		269'452	214'824	
Schulung, Ausbildung und Freizeit		163'894	149'689	
Büro und Verwaltung		683'676	539'564	
Werkzeug- und Materialaufwand Tagesstätte		40'238	35'692	
Fremdmieten		0	21'921	
Übriger Sachaufwand		459'639	475'794	
TOTAL BETRIEBSAUFWAND		17'636'412	16'526'393	
BETRIEBSERFOLG		856'677	-113'832	
Finanzerfolg	1,8	1'215'993	0	698'311
Ausserordentlicher Aufwand	9	0	9'000	0
Ausserordentlicher Ertrag	9	0	0	0
ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG / ENTNAHMEN		-359'316	575'479	
Zuweisungen / Entnahmen				
an zweckgebundene Fonds	6	1'985'247	1'416'413	0
von zweckgebundenen Fonds	6	930'517	656'827	0
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Zuweisung)		0	0	0
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Verwendung)		0	0	0
BETRIEBSERGEBNIS		-1'414'045	-184'106	



Tanne

Open senses,
create dialogue.**MITTELFLUSSRECHNUNG** per 31.12. (in CHF)

	2022	2021
A Mittelfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis	-1'414'045	-184'106
Abschreibungen auf Sachanlagen	84'624	100'208
Unrealisierter Finanzerfolg auf Wertschriften im Anlagevermögen	1'190'410	-561'634
Abschöpfung Schwankungsfonds durch Bildungsdirektion Zürich	0	0
Abnahme / (Zunahme) Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand	0	0
Abnahme / (Zunahme) Forderungen gegenüber Betreuten	-1'474	170'165
Abnahme / (Zunahme) Forderung Investitionsbeitrag KSA	0	1'070'000
Abnahme / (Zunahme) übrige Forderungen	-31'611	8'040
Abnahme / (Zunahme) Mietziensdepot	12'691	-1
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-25'375	37'676
Abnahme / (Zunahme) aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge	247'545	155'640
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-72'779	-436'863
Zunahme / (Abnahme) sonstige Verbindlichkeiten	335'728	255'734
Zunahme / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzung	-578'906	-327'347
Zunahme / (Abnahme) passive Abgrenzung Betriebsbeiträge	0	-18'677
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	-253'192	268'835
B Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		
Zinsertrag Mietdepots	0	-1
Investitionen in Sachanlagen	-561'827	-3'792'745
(Investition) / Devestition Wertschriften im Anlagevermögen, netto	-6'134	-1'333'627
(Investition) / Devestition Wertschriften im Festgelder	-500'000	0
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-1'067'961	-5'126'373
C Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Zunahme Subventionen Neubau	0	0
Zunahme Hypotheken	0	0
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
D Veränderung zweckgebundene Fonds		
Zunahme zweckgebundene Fonds, netto	1'054'730	759'586
Veränderung zweckgebundene Fonds	1'054'730	759'586
E Veränderung Flüssige Mittel	-266'423	-4'097'952
Nachweis der Veränderung der Flüssigen Mittel		
Bestand 01.01.	3'409'783	7'507'735
Bestand 31.12.	3'143'360	3'409'783
Veränderung	-266'423	-4'097'952

NACHWEIS ÜBER DAS SACHLICHE ANLAGEVERMÖGEN per 31.12. (in CHF)

	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	Total Grundstücke & Bauten	Total Grundstücke & Bauten	Mobilien	Mobilien	Fahrzeuge	Fahrzeuge	EDV-Anlage	EDV-Anlage	Total Sachanlagen	Total Sachanlagen
Nettobuchwert 01.01.	39'830'090	36'237'861	110'052	115'364	19'871	25'602	133'807	22'454	40'093'820	36'401'281
Bruttowerte										
Stand per 01.01.	27'620'643	27'620'643	1'303'358	1'273'516	251'789	251'789	245'219	245'219	29'421'009	29'391'167
davon Grundstück Fuhrstrasse	976'737	976'737	0	0	0	0	0	0	976'737	976'737
davon Grundstück alte Dorfstrasse (Zugang 2013)	7'009'143	7'009'143	0	0	0	0	0	0	7'009'143	7'009'143
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand bis 2010	-9'381'373	-9'381'373	-995	-995	0	0	0	0	-9'382'368	-9'382'368
Stand per 01.01.	18'239'270	18'239'270	1'302'363	1'272'521	251'789	251'789	245'219	245'219	20'038'641	20'008'799
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	0	0	17'001	0	0	0	0	0	17'001	0
Zugänge	0	0	101'817	53'665	0	0	0	0	101'817	53'665
Abgänge	-44'500	0	-375'984	-23'822	0	0	-22'177	0	-442'661	-23'822
Reklassifikation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand bis 2010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Sachanlagen	18'194'770	18'239'270	1'045'197	1'302'363	251'789	251'789	223'042	245'219	19'714'798	20'038'641
Investitionsbeiträge										
Investitionsbeiträge SozA ZH	-357'000	-357'000	0	0	-23'000	-23'000	-64'780	-64'780	-444'780	-444'780
WB Investitionsbeiträge SozA ZH	357'000	357'000	0	0	23'000	23'000	64'780	64'780	444'780	444'780
Investitionsbeiträge BiDi ZH	-83'590	-83'590	0	0	-13'092	-13'092	-39'908	-39'908	-136'590	-136'590
WB Investitionsbeiträge BiDi ZH	83'590	83'590	0	0	13'092	13'092	39'908	39'908	136'590	136'590
Total Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stand per 31.12. vor laufenden Investitionsanträgen	18'194'770	18'239'270	1'045'197	1'302'363	251'789	251'789	223'042	245'219	19'714'798	20'038'641
Laufende Investitionsanträge										
Laufende Investitionsanträge per 01.01. ohne Neubau	0	0	17'001	0	0	0	117'563	0	134'564	0
Zugang laufende Investitionen	0	0	0	17'001	111'931	0	296'137	117'563	408'068	134'564
Abgänge laufende Investitionen	0	0	-17'001	0	0	0	0	0	-17'001	0
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total laufende Investitionsanträge per 31.12. ohne Neubau	0	0	0	17'001	111'931	0	413'700	117'563	525'631	134'564
Laufende Investitionsanträge per 01.01. Neubau	47'221'461	43'616'944	0	0	0	0	0	0	47'221'461	43'616'944
Zugang laufende Investitionen Neubau	51'943	3'604'517	0	0	0	0	0	0	51'943	3'604'517
Total laufende Investitionsanträge Neubau per 31.12.	47'273'403	47'221'461	0	0	0	0	0	0	47'273'403	47'221'461
bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau SozA ZH	-8'170'000	-8'170'000	0	0	0	0	0	0	-8'170'000	-8'170'000
bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau BiDi ZH	-7'425'000	-7'425'000	0	0	0	0	0	0	-7'425'000	-7'425'000
Total bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau	-15'595'000	-15'595'000	0	0	0	0	0	0	-15'595'000	-15'595'000
Total laufende Investitionsanträge	31'678'403	31'626'461	0	17'001	111'931	0	413'700	117'563	32'204'035	31'761'025
Total Anlagevermögen per 31.12.	49'873'173	49'865'731	1'045'197	1'319'364	363'720	251'789	636'742	362'782	51'918'833	51'799'666
Kumulierte Wertberichtigungen										
Stand per 01.01.	-10'035'641	-10'023'353	-1'209'313	-1'157'157	-231'918	-226'187	-228'975	-222'765	-11'705'846	-11'629'461
Planmässige Abschreibungen	-12'288	-12'288	-49'165	-45'090	-5'731	-5'731	-3'208	-6'210	-70'392	-69'319
Abschreibungen aus Subventionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen aus Fonds	0	0	-14'232	-30'888	0	0	0	0	-14'232	-30'888
Total planmässige Abschreibungen	-12'288	-12'288	-63'397	-75'978	-5'731	-5'731	-3'208	-6'210	-84'624	-100'207
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	44'500	0	375'985	23'822	0	0	22'177	0	442'662	23'822
Total Kumulierte Wertberichtigungen	-10'003'429	-10'035'641	-896'725	-1'209'313	-237'649	-231'918	-210'006	-228'975	-11'347'809	-11'705'846
Nettobuchwert per 31.12.	39'869'744	39'830'090	148'473	110'052	126'071	19'871	426'737	133'807	40'571'024	40'093'820

STATISTISCHE ANGABEN 01.01. - 31.12.

	2022	Ver. %	2021
KINDER- UND JUGENDBEREICH			
Früherziehung			
Anzahl Kinder	17	-26.1	23
Anzahl Beratungsstunden	1'350	-6.8	1'449
Kita			
Anzahl Kinder	32	6.7	30
Schulalter			
Anzahl Kinder und Jugendliche Ende Jahr	23	0.0	23
davon im Internat oder Teilinternat	18	0.0	18
davon im Externat	5	0.0	5
davon aus dem Kanton Zürich	96%	0.0	96%
davon aus anderen Kantonen	4%	0.0	4%
Anzahl bewilligte Schulplätze Ende Jahr	22	0.0	22
Anzahl Aufenthaltstage	4'630	-7.6	5'012
Anzahl Schultage	3'733	-8.1	4'061
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten intern (360/Jahr)	4'209	-18.3	5'154
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten extern (360/Jahr)	3'846	15.3	3'336
Total pauschale Verrechnungseinheiten	8'055	-5.1	8'490
Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit	687	16.2	591
Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit	674	9.9	613
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	13	-159.9	-22
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	13	-159.9	-22
ERWACHSENENBEREICH			
Anzahl Erwachsene Ende Jahr	49	4.3	47
davon aus dem Kanton Zürich	49%	4.6	47%
davon aus anderen Kantonen	51%	-4.1	53%
Anzahl bewilligte Heimplätze Ende Jahr	51	6.3	48
Anzahl Aufenthaltstage	15'935	6.2	15'006
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten Kanton Zürich (365/Jahr)	8'548	15.6	7'394
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten andere Kantone (365/Jahr)	8'970	-3.3	9'276
Total pauschale Verrechnungseinheiten	17'518	5.1	16'670
Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit	571	4.9	545
Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit	637	3.4	616
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	-66	-7.9	-71

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES RÜCKLAGE- UND ORGANISATIONSKAPITALS

01.01. - 31.12. (in CHF)

	B	Anfangs- bestand 2022	Jahres- ergebnis	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2022
Organisationskapital						
Einbezahltes Kapital		1'500'000				1'500'000
Donation Tanne		1'426'559				1'426'559
Gewinnreserven		8'848'682			-184'106	8'664'576
Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)		-184'106	-1'414'045		184'106	-1'414'045
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL		11'591'135	-1'414'045	0	0	10'177'090

	B	Anfangs- bestand 2021	Jahres- ergebnis	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2021
Organisationskapital						
Einbezahltes Kapital		1'500'000				1'500'000
Donation Tanne		1'426'559				1'426'559
Gewinnreserven		9'263'428			-414'746	8'848'682
Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)		-414'746	-184'106		414'746	-184'106
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL		11'775'241	-184'106	0	0	11'591'135

FONDSRECHNUNG 01.01. - 31.12. (in CHF)

	B	Anfangs- bestand 2022	Interne Fonds- transfers	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2022
Zweckgebundenes Fondskapital	6					
Fonds für Taubblinde	6	19'803'960	-20'000	1'886'554	-793'491	20'877'023
Taubblindenspezifische Kommunikation		39'677		65'830	-64'039	41'468
Behindertengerechte Fahrzeuge		147'593				147'593
Feste, Feiern, Rituale		49'717		1'500	-12'796	38'421
Spielplatz		91'451				91'451
Ferien für Klient*innen		138'372		0	0	138'372
Reiten		13'647	20'000	9'000	-23'610	19'037
Berufswahl und Lebensvorbereitung		200'000				200'000
Arbeit und Beschäftigung Erwachsene		52'305		7'056	-7'00	58'661
Kinder und Jugendliche		115'858		2'509	-9'770	108'597
Klient*innen / Wohngruppen		166'282		12'690	0	178'972
Einrichtungen und Infrastruktur		642'497			-2'576	639'921
Personalvorsorge		213'514				213'514
Weiterbildung		177'902		108	-23'536	154'474
Elternvereinigung		33'617				33'617
Erneuerung Liegenschaft		5'795'459				5'795'459
Erweiterungsbau Farfalla		3'017'538		0		3'017'538
Beratungsfonds		63'590				63'590
TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL		30'762'979	0	1'985'247	-930'518	31'817'708

	B	Anfangs- bestand 2021	Interne Fonds- transfers	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2021
Zweckgebundenes Fondskapital	6					
Fonds für Taubblinde	6	18'985'772	-2'750	1'349'439	-528'501	19'803'960
Taubblindenspezifische Kommunikation		69'958		15'360	-45'641	39'677
Behindertengerechte Fahrzeuge		147'593				147'593
Feste, Feiern, Rituale		52'533			-2'816	49'717
Spielplatz		91'451				91'451
Ferien für Klient*innen		139'472		7'920	-9'020	138'372
Reiten		26'387		9'000	-21'740	13'647
Berufswahl und Lebensvorbereitung		200'000				200'000
Arbeit und Beschäftigung Erwachsene		74'555		8'638	-30'888	52'305
Kinder und Jugendliche		103'741		18'958	-6'841	115'858
Klient*innen / Wohngruppen		157'781	10'000	6'107	-7'606	166'282
Einrichtungen und Infrastruktur		642'497				642'497
Personalvorsorge		213'514				213'514
Weiterbildung		181'527		149	-3'774	177'902
Elternvereinigung		33'617				33'617
Erneuerung Liegenschaft		5'795'459				5'795'459
Erweiterungsbau Farfalla		3'023'946	-7'250	842		3'017'538
Beratungsfonds		63'590				63'590
TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL		30'003'393	0	1'416'413	-656'827	30'762'979

B = siehe Anhang zur Jahresrechnung

Die Fondsrechnung basiert auf dem vom Stiftungsrat am 23. Juni 2021 verabschiedeten Fondsreglement.



Open senses,
create dialogue.

Anhang zur Jahresrechnung 2022

Stiftungszweck

Gemäss Stiftungsurkunde vom 5. Februar 2008 ist der Zweck der Stiftung die Förderung und Unterstützung von taubblinden Menschen, insbesondere von Kindern. Soweit es die Mittel gestatten, dient die Stiftung überdies der Förderung und Unterstützung anderer Menschen mit mehrfacher Beeinträchtigung.

Es gelten die folgende Reglemente:

- Stiftungsratsreglement vom 15. April 2019
- Geschäftsreglement vom 24. Januar 2019
- Fondsreglement vom 23. Juni 2021
- Anlagereglement vom 23. Oktober 2019

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung der Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde, mit Sitz in Langnau am Albis, erfolgt nach den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung. Als Nonprofit-Organisation gilt in Ergänzung und teilweiser Abänderung der allgemeinen Fachempfehlungen von Swiss GAAP FER die besondere Empfehlung Swiss GAAP FER 21. Die Jahresrechnung entspricht zudem dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde, dem Stiftungsreglement und den Vorschriften der Stiftung ZEWO (Zentrale für Wohlfahrtsunternehmen).

Die Tanne zählt zu den durch das Sozialamt des Kantons Zürich zu bewilligenden, beitragsberechtigten Wohnheimen, Tagesstätten und Werkstätten für Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich. Weiter zählt die Tanne zu den durch die Bildungsdirektion des Kantons Zürich zu bewilligenden Therapie- und Förderstellen Sonderpädagogik, zu den beitragsberechtigten Sonderschuleinrichtungen und erbringt mit «Betreutem Wohnen» Leistungen der Heimpflege für Kinder und Jugendliche. Die jeweils aktuell gültigen Richtlinien zur Rechnungslegung von

Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich bzw. der beitragsberechtigten Sonderschulen und Leistungserbringern der Heimpflege im Kanton Zürich sind zu berücksichtigen.

Der Stiftungsrat hat in seiner Sitzung vom 5. April 2023 die Jahresrechnung genehmigt.

Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung der Jahresrechnung mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung zu gewährleisten, wird ein internes Kontrollsystem unterhalten. Dieses bezieht sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine neuen Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage führen könnten.

1 Liquidität und Wertschriften

Für die Betriebsliquidität werden CHF 3'000'000 bereitgestellt. Der Betrag, der die Betriebsliquidität übersteigt, kann gemäss Anlagereglement angelegt werden.

Die flüssigen Mittel sind zu Nominalwerten bewertet und setzten sich per 31.12. wie folgt zusammen:

	2022	2021
Kassen	7'441	9'148
Post- und Bank-Konti	3'635'920	3'400'635
<i>davon Betriebsliquidität</i>	<u>3'000'000</u>	<u>3'000'000</u>
Total Flüssige Mittel	3'643'360	3'409'783

Die Vermögensanlage in Wertschriften wird von drei Schweizer Banken wahrgenommen. Die Banken bestätigen gegenüber der Stiftung, keine Retrozessionen erhalten zu haben. Die Wertschriften werden seit 2019 nach ESG-Normen (Environmental Social Governance) angelegt. Spezifisch ausgeschlossen sind Anlagen aus den



**Open senses,
create dialogue.**

Bereichen Rohstoffhandel und Rüstungsindustrie.

Die Wertschriften sind zu Marktwerten bewertet und setzen sich per 31.12. wie folgt zusammen:

	Reglement	2022	2021
Liquidität	bis 100 %	25 %	23 %
Obligationen	bis 50 %	12 %	12 %
Aktien	bis 55 %	51 %	54 %
Immobilienfonds	bis 20 %	11 %	11 %
Alternative Anlagen	bis 10 %	1 %	0 %

Realisierte und nicht realisierte Kursgewinne/-verluste sind erfolgswirksam verbucht.

2 Abgrenzung Betriebsbeiträge

Beiträge der öffentlichen Hand werden teilweise zeitverschoben ausgerichtet. Guthaben und Verpflichtungen gegenüber der öffentlichen Hand werden als aktive beziehungsweise passive Abgrenzung erfolgswirksam verbucht und ausgewiesen.

3 Sachliches Anlagevermögen

Die Sachanlagen sind zum Anschaffungswert abzüglich der betriebsnotwendigen Abschreibungen bewertet. Einzelanlagen ab CHF 3'000 werden aktiviert. Anschaffungen unterhalb dieser Schwelle werden dem Betriebsaufwand belastet.

Die Sachanlagen werden linear über die geschätzte Nutzungsdauer abgeschrieben. Es werden unverändert zum Vorjahr folgende Abschreibungssätze angewendet:

Grundstücke	(keine Abschreibung, jedoch periodische Wertüberprüfung)
Immobilie Sachanlagen	3.3% (Nutzungsdauer 30 Jahre)
Mobile Sachanlagen	12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)
Fahrzeuge	12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)
EDV-Anlage	33.3% (Nutzungsdauer 3 Jahre)

Sachanlagen mit Investitionsbeiträgen der öffentlichen Hand werden nach den Vorschriften der Subventionsbehörde über

die von dieser festgelegten Nutzungsdauer abgeschrieben. Diese können von den obigen Abschreibungssätzen abweichen.

Investitionen bis CHF 200'000 werden als Sofortabschreibung verbucht: sowohl bei kantonalen Investitionsbeiträgen wie auch bei Investitionen, die durch Spenden finanziert werden.

Laufende Investitionen in den Neu- und Erweiterungsbau wurden von der öffentlichen Hand bis Ende 2022 mit einer Teilzahlung von total CHF 15'595'000 subventioniert (bis Ende 2021 CHF 15'595'000).

Der Brandversicherungswert der Immobilien beträgt CHF 57'244'147 (Vorjahr CHF 22'809'980).

Der Brandversicherungswert des übrigen Sachanlagevermögens beträgt CHF 4'410'000 (Vorjahr: CHF 4'410'000).

4 Darlehensschulden / Hypotheken

Die Position umfasst ein durch einen Registerschuldbrief gesichertes, zinsloses Darlehen der Stadt Zürich im Umfang von CHF 900'000.

Es sind Grundpfände in der Höhe von insgesamt CHF 7'000'000 (Vorjahr CHF 7'000'000) als Sicherheiten hinterlegt. Der Buchwert der verpfändeten Sachanlagen beläuft sich auf CHF 39'869'744 (Vorjahr CHF 39'830'090)

5 Zweckgebundenes Rücklagenkapital (Schwankungsfonds)

Nach Feststellung der Bereichsergebnisse werden die auf Basis der massgeblichen Grundlagen berechneten Zuweisungen resp. Entnahmen direkt in die dafür vorgesehenen Schwankungsfonds verbucht.

Kinder- und Jugendbereich:
Mit der Umstellung von der Restdefizitmethode auf die Fixtarife im



Schulbereich per 2022 ist der Gewinn von CHF 400'374 dem Schwankungsfonds des Volksschulamtes (VSA) zugewiesen. Dieser dient dem Ausgleich künftiger Betriebsergebnisse.

Das Ergebnis des Internats (ohne Schule) wird bis auf Weiteres durch das Amt für Jugend und Berufsberatung (AJB) ausgeglichen.

Erwachsenenbereich:

Die Rechnungslegungsrichtlinien des Kantonalen Sozialamts Zürich verlangen für den Erwachsenenbereich ab 2012 pro Leistungsvertrag die Führung von Schwankungsfonds. Diese Schwankungsfonds dienen dem Ausgleich künftiger Betriebsergebnisse. Gemäss einer allgemeinen Mitteilung des Sozialamts des Kantons Zürich aus dem Jahr 2013 sind negative Schwankungsfonds-Ergebnisse als Schattenrechnung im Anhang zu führen. Im Rechnungsjahr hat die Stiftung den Plafond erreicht. Dieser beträgt aktuell minus CHF 1'091'777. Der effektive kumulierte Verlust aus den Angeboten des Erwachsenenbereichs ist um ein Vielfaches höher.

6 Zweckgebundene Fonds

Zur Förderung des Stiftungszwecks werden Spenden, Zuwendungen, Vermächtnisse, Legate etc. (kollektiv nachfolgend als Spenden bezeichnet), die für einen speziell vorgegebenen Zweck einbezahlt wurden, nach Zahlungseingang dem zweckgebundenen Fondskapital zugewiesen. Spenden ohne eigene Zweckbestimmung werden jeweils

erklärtermassen demjenigen Fonds gutgeschrieben, für den gesammelt wird. Die Fondsrechnung gibt Auskunft über die Veränderungen der zweckgebundenen Fonds. Die entnommenen Fondsmittel wurden gemäss ihrem Bestimmungszweck verwendet. Eine Zweckänderung kann erfolgen, wenn die ursprüngliche Zweckbestimmung aufgrund veränderter Verhältnisse nicht mehr erfüllt werden kann. Fondsbestände bis CHF 10'000, die mindestens zwei Jahre keine Bewegungen erfahren haben, können zu Gunsten des Fonds für Taubblinde aufgelöst werden. Bevor eine Änderung der Zweckbestimmung von Spenden erfolgt, wird eine Rückerstattung an die Spender*innenschaft geprüft. Auf eine Rückerstattung der Spende wird verzichtet, wenn das Prinzip der Verhältnismässigkeit nicht erfüllt ist oder die Spender*innenschaft auf Anfrage mit der neuen Zweckbestimmung einverstanden ist.

7 Betriebsertrag

Die ausgewiesenen Erträge setzen sich zusammen aus periodengerecht abgegrenzten Erträgen aus der Leistungserbringung für den Kinder- und Jugendbereich sowie den Erwachsenenbereich, aus Investitionsbeiträgen der öffentlichen Hand und aus den übrigen Erträgen. Diese umfassen insbesondere Erträge für medizinische Nebenleistungen (Physio- und Ergotherapie) sowie Erträge aus dem Café und aus der Tagesstätte.



8 Finanzerfolg (in CHF)

	2022	2021
Finanzertrag auf Wertschriften / Guthaben	39'778	40'662
Kursgewinne realisiert	0	146'659
Kursverluste realisiert	13'713	3'821
Vermögensverwaltungsaufwand/Bankspesen	52'881	48'347
Kursverluste / Kursgewinne nicht realisiert	1'190'410	561'633
erhaltene Retrozessionen aus Wertschriften	1'233	1'525
Finanzerfolg	-1'215'993	698'311

Unter realisierten Kursverlusten und Kursgewinnen werden die Erfolge pro Anlagetitel (Verkaufserlös abzüglich Anschaffungskosten) seit dem letzten Bilanzstichtag dargestellt. Die nicht realisierten Kurserfolge zeigen den Nettoerfolg der Wertschriften aufgrund der Wertanpassung zum Bilanzstichtag auf Basis der Schlusskurse pro Anlagetitel.

9 Ausserordentlicher Erfolg

Im Berichtsjahr fielen keine ausserordentlichen Aufwände oder Erträge an.

10 Berufliche Vorsorge

Die berufliche Vorsorge für die Mitarbeiter*innen wird bei der Profond erfüllt. Der damit verbundene Vorsorgeaufwand beträgt CHF 616'309 (Vorjahr CHF 603'086). Das Guthaben gegenüber der Versicherungsgesellschaft beträgt per 31. Dezember 2022 CHF 0 (Vorjahr CHF 0). Der Deckungsgrad liegt zum 31.12.2022 bei 104.1% (Vorjahr 116.2%).

Die Pensionskasse befindet sich weder in einer Überdeckung, welche für die Ansetzung eines wirtschaftlichen Nutzens berechtigen würde, noch in einer Unterdeckung, wonach eine Rückstellung anzusetzen wäre.

11 Fundraisingaufwand

Die Stiftung führte im Berichtsjahr Fundraisingaktivitäten von CHF 16'149 (Vorjahr: CHF 11'105) durch. Die Werbung für Spenden und Beiträge erfolgt grundsätzlich im Rahmen des gesamtheitlichen Auftritts nach aussen. Der Fundraisingaufwand wird nach der ZEWO-Methodik berechnet.

12 Administrativer Aufwand

Der administrative Aufwand beträgt, unter Anwendung der Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands von ZEWO, CHF 1'439'338 (Vorjahr: CHF 1'285'742). Im Wesentlichen sind darin die direkten Kosten für die Bereiche Geschäftsleitung, Finanzen, Administration, Personal, Informatik und Qualitätsmanagement enthalten.

13 Entschädigung an die leitenden Organe und an die Geschäftsleitung

Der Stiftungsrat bezieht gesamthaft CHF 7'000 (Vorjahr: CHF 7'250) pauschale Spesen für seine unentgeltliche Tätigkeit. Davon bezieht der Stiftungspräsident CHF 1'000 (Vorjahr: CHF 1'000). Stiftungsrats-Mitglieder der Baukommission beziehen keine Sitzungsentschädigungen (Vorjahr: CHF 0).

Der Bruttolohn der Geschäftsleitung beträgt gesamthaft CHF 392'552 (Vorjahr: CHF 375'623).

14 Entschädigung an die Revisionsstelle

Für die Dienstleistungen im Zusammenhang mit der ordentlichen Revision wurden für das Rechnungsjahr 2021 CHF 16'640 (für das Rechnungsjahr 2020 CHF 16'640) an die Revisionsstelle bezahlt.



Tanne

**Open senses,
create dialogue.**

15 Anzahl Mitarbeitende

Die Tanne beschäftigt 223 Mitarbeitende (davon 23 Personen in Ausbildung), die sich 159.8 Vollzeit-Stellen teilen (Vorjahr: 155.8).

16 Zeichnungsberechtigung Stiftungsrat

Jedes Stiftungsratsmitglied ist kollektiv zu zweien unterschriftsberechtigt.

17 Eventualverpflichtungen

Es bestehen keine Eventualverpflichtungen.

18 Restwertverpflichtung

Aus dem Energielieferungsvertrag mit Energie 360 Grad AG besteht Ende 2022 eine Restwertverpflichtung von CHF 522'783 (Vorjahr CHF 536'644).

19 Ergebnisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ergebnisse bekannt, die die Jahresrechnung 2022 beeinflussen könnten.