



Tanne

Schweizerische Stiftung für Taubblinde
Fondation suisse en faveur des personnes sourdaveugles
Fondazione svizzera a favore delle persone sordocieche
Swiss Foundation for Persons with Deafblindness

Jahres-Rechnung 2023



Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers an den Stiftungsrat der Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde, Langnau a.A.

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung (Betriebsrechnung), dem Eigenkapitalnachweis (Rechnung über die Veränderung des Kapitals) und der Geldflussrechnung (Mittelflussrechnung) für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung im Geschäftsbericht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem Erfordernis von Art. 962a OR.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit Art. 962a Abs. 3 OR und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstiger Sachverhalt

Die Gesellschaft hat für das am 31. Dezember 2023 endende Jahr eine statutarische Jahresrechnung aufgestellt, zu der wir am 3. April 2024 einen an den Stiftungsrat der Gesellschaft gerichteten Bericht der Revisionsstelle abgegeben haben.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Küsnacht ZH, 3. April 2024

Examina AG

Dirk Stingelin
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Urs Meier
Zugelassener Revisionsexperte

BILANZ per 31.12. (in CHF)

	B	2023	2022
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	1	3'062'509	3'143'360
Geldmarktanlagen		500'000	500'000
Forderungen gegenüber Betreuten		1'077'673	1'126'556
Forderung Investitionsbeitrag KSA/VSA		996'826	0
Übrige Forderungen		69'177	77'509
Aktive Rechnungsabgrenzung		82'345	31'320
Aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge	2	821'897	444'368
Umlaufvermögen		6'610'427	5'323'113
Wertschriften	1	6'027'471	5'735'998
Immobilie Sachanlagen	3	37'656'549	39'869'744
Mobile Sachanlagen	3	136'772	148'472
Fahrzeuge	3	80'975	126'069
EDV-Anlage	3	352'729	426'735
Anlagevermögen		44'254'496	46'307'018
TOTAL AKTIVEN		50'864'923	51'630'131
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		844'317	368'162
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		848'016	888'650
Passive Rechnungsabgrenzung		524'984	478'521
Passive Abgrenzung Betriebsbeiträge	2	226'013	0
Hypothekarschulden		7'000'000	7'000'000
Darlehensschulden	4	900'000	900'000
Fremdkapital		10'343'330	9'635'333
Rücklagenkapital zweckgebunden	5	0	0
Fonds zweckgebunden	6	31'489'593	31'817'708
Stiftungskapital		1'500'000	1'500'000
Donation Tanne		1'426'559	1'426'559
Gewinnreserven		6'850'158	8'664'576
Schwankungsfonds Bildungsdirektion	7	16'538	400'374
Betriebsergebnis		-761'255	-1'814'419
Organisationskapital		9'032'000	10'177'090
TOTAL PASSIVEN		50'864'923	51'630'131

BETRIEBSRECHNUNG 01.01.-31.12. (in CHF)

	B	2023	2022
BETRIEBSERTRAG			
Erträge aus Leistungsabgeltung innerkantonal		9'797'385	9'025'817
Erträge aus Leistungsabgeltung ausserkantonal		5'789'628	5'591'058
Erträge aus anderen Leistungen		1'621'628	1'472'264
Erträge aus Handel, Dienstleistungen und Produktion		60'048	66'784
Erträge aus übrigen Dienstleistungen an Betreute		41'779	30'180
Erträge aus Mieten		25'345	25'200
Erträge aus Nebenbetrieben		40'265	35'099
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte		107'461	184'317
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand		16'625'826	0
Betriebsbeiträge		0	77'123
Spendenertrag		1'402'977	1'985'247
TOTAL BETRIEBSERTRAG	7	35'512'342	18'493'089
BETRIEBSAUFWAND			
Personalaufwand		15'453'337	14'238'191
Personalnebenaufwand		333'567	277'822
Honorare Leistungen Dritter		146'550	105'371
Medizinischer Bedarf		5'422	56'972
Lebensmittel und Getränke		493'687	467'071
Haushalt		164'682	137'966
Aufwand für Anlagennutzung		742'024	651'496
Abschreibungen	3	1'994'387	84'624
Energie und Wasser		354'968	269'452
Schulung, Ausbildung und Freizeit		181'246	163'894
Büro und Verwaltung		616'720	683'676
Werkzeug- und Materialaufwand Tagesstätte		32'821	40'238
Fremdmieten		0	0
Übriger Sachaufwand		473'877	459'639
TOTAL BETRIEBSAUFWAND		20'993'288	17'636'412
BETRIEBSERFOLG		14'519'054	856'677
Finanzerfolg	1,8	268'321	1'215'993
Ausserordentlicher Aufwand	9	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	9	16'609	0
ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG / ENTNAHMEN		14'803'984	-359'316
Zuweisungen / Entnahmen			
an zweckgebundene Fonds	6	1'402'977	1'985'247
von zweckgebundenen Fonds	6	1'731'092	930'517
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Zuweisung)		16'625'826	0
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Verwendung)		697'673	0
BETRIEBSERGEBNIS		-796'053	-1'414'045
Zuweisung Schwankungsfonds Volksschulamt		34'798	-400'374
Zuweisung Betriebsergebnis		761'255	1'814'419
Ergebnis nach Zuweisung Schwankungsfonds und Betriebsergebnis		0	0

MITTELFUSSRECHNUNG per 31.12. (in CHF)

	2023	2022
A Mittelfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis	-796'053	-1'414'045
Abschreibungen auf Sachanlagen	1'994'387	84'624
Unrealisierter Finanzerfolg auf Wertschriften im Anlagevermögen	-268'341	1'190'410
Veränderung Schwankungsfonds Bildungsdirektion Zürich	-349'036	0
(Abnahme) / Zunahme Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand	-663'673	0
Abnahme / (Zunahme) Forderungen gegenüber Betreuten	48'884	-1'474
Abnahme / (Zunahme) übrige Forderungen	8'332	-31'611
Abnahme / (Zunahme) Mietzinsdepot	0	12'691
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-51'025	-25'375
Abnahme / (Zunahme) aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge	-377'529	247'545
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	476'155	-72'779
Zunahme / (Abnahme) sonstige Verbindlichkeiten	-40'633	335'728
Zunahme / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzung	46'462	-578'906
Zunahme / (Abnahme) passive Abgrenzung Betriebsbeiträge	226'013	0
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	253'943	-253'192
B Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen in Sachanlagen	-139'546	-561'827
(Investition) / Devestition Wertschriften im Anlagevermögen, netto	-23'132	-6'134
(Investition) / Devestition Wertschriften im Festgelder	0	-500'000
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-162'678	-1'067'961
C Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Zunahme Subventionen Digitalisierung	156'000	0
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	156'000	0
D Veränderung zweckgebundene Fonds		
Zunahme / (Abnahme) zweckgebundene Fonds, netto	-328'115	1'054'730
Veränderung zweckgebundene Fonds	-328'115	1'054'730
E Veränderung Flüssige Mittel	-80'851	-266'423
Nachweis der Veränderung der Flüssigen Mittel		
Bestand 01.01.	3'143'360	3'409'783
Bestand 31.12.	3'062'509	3'143'360
Veränderung	-80'851	-266'423



NACHWEIS ÜBER DAS SACHLICHE ANLAGEVERMÖGEN per 31.12. (in CHF)

	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	Total Grundstücke & Bauten	Total Grundstücke & Bauten	Mobilien	Mobilien	Fahrzeuge	Fahrzeuge	EDV-Anlage	EDV-Anlage	Total Sachanlagen	Total Sachanlagen
Nettobuchwert 01.01.	39'869'744	39'830'090	148'472	110'052	126'069	19'871	426'735	133'807	40'571'020	40'093'820
Bruttowerte										
Stand per 01.01.	27'576'143	27'620'643	1'046'193	1'303'359	251'789	251'789	223'042	245'219	29'097'167	29'421'010
davon Grundstück Fuhrstrasse	976'737	976'737	0	0	0	0	0	0	976'737	976'737
davon Grundstück alte Dorfstrasse (Zugang 2013)	7'009'143	7'009'143	0	0	0	0	0	0	7'009'143	7'009'143
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand bis 2010	-9'381'373	-9'381'373	-995	-995	0	0	0	0	-9'382'368	-9'382'368
Stand per 01.01.	18'194'770	18'239'270	1'045'198	1'302'364	251'789	251'789	223'042	245'219	19'714'799	20'038'642
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	47'297'549	0	0	17'001	111'931	0	0	0	47'409'480	17'001
Zugänge	0	0	25'675	10'817	0	0	0	0	25'675	10'817
Abgänge	0	-44'500	-14'231	-375'984	-9'062	0	-107'948	-22'177	-131'241	-442'661
Abgänge Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand bis 2010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Sachanlagen	65'492'319	18'194'770	1'056'642	1'045'198	354'658	251'789	115'094	223'042	67'018'713	19'714'799
Investitionsbeiträge										
Investitionsbeiträge SozA ZH	-9'279'960	-357'000	0	0	-57'000	-23'000	-40'815	-64'780	-9'377'775	-444'780
WB Investitionsbeiträge SozA ZH	713'918	357'000	0	0	57'000	23'000	40'815	64'780	811'733	444'780
Investitionsbeiträge BiDi ZH	-7'752'456	-83'590	0	0	-13'092	-13'092	-15'800	-39'908	-7'781'348	-136'590
WB Investitionsbeiträge BiDi ZH	390'345	83'590	0	0	13'092	13'092	15'800	39'908	419'237	136'590
Total Investitionsbeiträge	-15'928'153	0	0	0	0	0	0	0	-15'928'153	0
Stand per 31.12. vor laufenden Investitionsanträgen	49'564'166	18'194'770	1'056'642	1'045'198	354'658	251'789	115'094	223'042	51'090'560	19'714'799
Laufende Investitionsanträge										
Laufende Investitionsanträge per 01.01. ohne Neubau	0	0	0	17'001	111'931	0	413'700	117'563	525'631	134'564
Zugang laufende Investitionen	0	0	0	0	0	111'931	89'728	296'137	89'728	408'068
Abgänge laufende Investitionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	0	0	0	-17'001	-111'931	0	0	0	-111'931	-17'001
bereits geleistete Investitionsbeiträge Digitalisierung	0	0	0	0	0	0	-156'000	0	-156'000	0
Total laufende Investitionsanträge per 31.12. ohne Neubau	0	0	0	0	0	111'931	347'428	413'700	347'428	525'631
Laufende Investitionsanträge per 01.01. Neubau	47'273'404	47'221'461	0	0	0	0	0	0	47'273'404	47'221'461
Zugang laufende Investitionen Neubau	24'145	51'943	0	0	0	0	0	0	24'145	51'943
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	-47'297'549	0	0	0	0	0	0	0	-47'297'549	0
Total laufende Investitionsanträge Neubau per 31.12.	0	47'273'404	0	0	0	0	0	0	0	47'273'404
bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau SozA ZH	0	-8'170'000	0	0	0	0	0	0	0	-8'170'000
bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau BiDi ZH	0	-7'425'000	0	0	0	0	0	0	0	-7'425'000
Total bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau	0	-15'595'000	0	0	0	0	0	0	0	-15'595'000
Total laufende Investitionsanträge	0	31'678'404	0	0	0	111'931	347'428	413'700	347'428	32'204'035
Total Anlagevermögen per 31.12.	49'564'166	49'873'174	1'056'642	1'045'198	354'658	363'720	462'522	636'742	51'437'988	51'918'834
Kumulierte Wertberichtigungen										
Stand per 01.01.	-10'003'429	-10'035'641	-896'725	-1'209'313	-237'649	-231'918	-210'006	-228'975	-11'347'809	-11'705'847
Planmässige Abschreibungen	-460'873	-12'288	-34'154	-49'165	-11'093	-5'731	-7'735	-3'208	-513'855	-70'392
Abschreibungen aus Subventionen	-663'673	0	0	0	-34'000	0	0	0	-697'673	0
Abschreibungen aus Fonds	-779'639	0	-3'220	-14'232	0	0	0	0	-782'859	-14'232
Total planmässige Abschreibungen	-1'904'185	-12'288	-37'374	-63'397	-45'093	-5'731	-7'735	-3'208	-1'994'387	-84'624
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	44'500	14'231	375'985	9'062	0	107'948	22'177	131'241	442'662
Total Kumulierte Wertberichtigungen	-11'907'614	-10'003'429	-919'868	-896'725	-273'681	-237'649	-109'793	-210'006	-13'210'956	-11'347'809
Rundungsdifferenzen	-3	-1	-2	-1	-2	-2	-1	-1	-7	-5
Nettobuchwert per 31.12.	37'656'549	39'869'744	136'772	148'472	80'975	126'069	352'729	426'735	38'227'025	40'571'020

STATISTISCHE ANGABEN 01.01. - 31.12.

	2023	Ver. %	2022
KINDER- UND JUGENDBEREICH			
Früherziehung			
Anzahl Kinder	23	35.3	17
Anzahl Beratungsstunden	1'587	17.6	1'350
Kita			
Anzahl Kinder	33	3.1	32
Schulalter			
Anzahl Kinder und Jugendliche Ende Jahr	23	0.0	23
davon im Internat oder Teilinternat	17	-5.6	18
davon im Externat	6	20.0	5
davon aus dem Kanton Zürich	96%	0.0	96%
davon aus anderen Kantonen	4%	0.0	4%
Anzahl bewilligte Schulplätze Ende Jahr	22	0.0	22
Anzahl Aufenthaltstage	4'743	2.4	4'630
Anzahl Schultage	3'899	4.4	3'733
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten intern (360/Jahr)	3'912	-7.1	4'209
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten extern (360/Jahr)	4'098	6.6	3'846
Total pauschale Verrechnungseinheiten	8'010	-5.7	8'490
Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit	709	8.8	652
Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit	743	16.2	639
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	-34	-369.9	13
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	-34	-369.9	13
ERWACHSENENBEREICH			
Anzahl Erwachsene Ende Jahr	51	4.1	49
davon aus dem Kanton Zürich	51%	4.1	49%
davon aus anderen Kantonen	49%	-4.0	51%
Anzahl bewilligte Heimplätze Ende Jahr	51	0.0	51
Anzahl Aufenthaltstage	16'530	3.7	15'935
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten Kanton Zürich (365/Jahr)	9'061	6.0	8'548
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten andere Kantone (365/Jahr)	9'125	1.7	8'970
Total pauschale Verrechnungseinheiten	18'186	3.8	17'518
Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit	592	3.6	571
Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit	679	6.6	637
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	-87	32.4	-66

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES RÜCKLAGE- UND ORGANISATIONSKAPITALS

01.01. - 31.12. (in CHF)

	B	Anfangs- bestand 2023	Jahres- ergebnis	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2023
Organisationskapital						
Einbezahltes Kapital		1'500'000				1'500'000
Donation Tanne		1'426'559				1'426'559
Gewinnreserven		8'664'576			-1'814'418	6'850'158
Schwankungsfonds Volksschulamt		400'374	-34'798		-349'038	16'538
Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)		-1'814'419	-761'255		1'814'419	-761'255
TOTAL ORGANISATIONS-KAPITAL		10'177'090	-796'053	0	-349'037	9'032'000

	B	Anfangs- bestand 2022	Jahres- ergebnis	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2022
Organisationskapital						
Einbezahltes Kapital		1'500'000				1'500'000
Donation Tanne		1'426'559				1'426'559
Gewinnreserven		8'848'682			-184'106	8'664'576
Schwankungsfonds Volksschulamt		0	400'374			400'374
Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)		-184'106	-1'814'419		184'106	-1'814'419
TOTAL ORGANISATIONS-KAPITAL		11'591'135	-1'414'045	0	0	10'177'090

FONDSRECHNUNG 01.01. - 31.12. (in CHF)

	B	Anfangs- bestand 2023	Interne Fonds- transfers	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2023
Zweckgebundenes Fondskapital	6					
Fonds für Taubblinde	6	20'877'023	-16'998'690	1'270'430	-822'985	4'325'778
Taubblindenspezifische Kommunikation		41'468		57'608	-55'532	43'544
Behindertengerechte Fahrzeuge		147'593		0		147'593
Feste, Feiern, Rituale		38'421	-3'229	1'500	-17'019	19'673
Spielplatz		91'451	-91'451	0		0
Ferien für Klient*innen		138'372		0	-1'640	136'732
Reiten		19'037		9'000	-22'760	5'277
Berufswahl und Lebensvorbereitung		200'000			-983	199'017
Arbeit und Beschäftigung Erwachsene		58'661		6'043	-3'220	61'484
Kinder und Jugendliche		118'367	-2'051	33'319		149'635
Klient*innen / Wohngruppen		169'202		24'900	-14'955	179'147
Einrichtungen und Infrastruktur		639'921	-594'939	0		44'982
Personalvorsorge		213'514		0		213'514
Weiterbildung		154'474	3'229	177	-12'360	145'520
Elternvereinigung		33'617		0		33'617
Erneuerung Liegenschaft		5'795'459	-5'795'459	0		0
Landkauf Neubau		0	7'009'143			7'009'143
Erweiterungsbau Farfalla		3'017'538	16'473'447	0	-779'639	18'711'346
Beratungsfonds		63'590		0		63'590
TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL		31'817'708	0	1'402'977	-1'731'093	31'489'592

	B	Anfangs- bestand 2022	Interne Fonds- transfers	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2022
Zweckgebundenes Fondskapital	6					
Fonds für Taubblinde	6	19'803'960	-20'000	1'886'554	-793'491	20'877'023
Taubblindenspezifische Kommunikation		39'677		65'830	-64'039	41'468
Behindertengerechte Fahrzeuge		147'593				147'593
Feste, Feiern, Rituale		49'717		1'500	-12'796	38'421
Spielplatz		91'451				91'451
Ferien für Klient*innen		138'372		0	0	138'372
Reiten		13'647	20'000	9'000	-23'610	19'037
Berufswahl und Lebensvorbereitung		200'000				200'000
Arbeit und Beschäftigung Erwachsene		52'305		7'056	-700	58'661
Kinder und Jugendliche		115'858		2'509	0	118'367
Klient*innen / Wohngruppen		166'282		12'690	-9'770	169'202
Einrichtungen und Infrastruktur		642'497			-2'576	639'921
Personalvorsorge		213'514				213'514
Weiterbildung		177'902		108	-23'536	154'474
Elternvereinigung		33'617				33'617
Erneuerung Liegenschaft		5'795'459				5'795'459
Erweiterungsbau Farfalla		3'017'538		0		3'017'538
Beratungsfonds		63'590				63'590
TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL		30'762'979	0	1'985'247	-930'518	31'817'708

B = siehe Anhang zur Jahresrechnung

Die Fondsrechnung basiert auf dem vom Stiftungsrat am 23. Juni 2021 verabschiedeten Fondsreglement.



Open senses,
create dialogue.

Anhang zur Jahres-Rechnung 2023

Stiftungs-Zweck

Gemäss Stiftungs-Urkunde vom 5. Februar 2008 ist der Zweck der Stiftung die Förderung und Unterstützung von Menschen mit Hörseh-Behinderung und Taubblindheit, insbesondere von Kindern. Soweit es die Mittel gestatten, dient die Stiftung überdies der Förderung und Unterstützung von anderen Menschen mit mehrfacher Beeinträchtigung.

Es gelten 2023 die folgende Reglemente:

- Stiftungsrats-Reglement vom 15. April 2019
- Geschäfts-Reglement vom 24. Januar 2019
- Fonds-Reglement vom 23. Juni 2021
- Anlage-Reglement vom 23. Oktober 2019

Allgemeine Rechnungslegungs-Grundsätze

Die Rechnungslegung der Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde, mit Sitz in Langnau am Albis, erfolgt nach den Fach-Empfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertrags-Lage der Stiftung. Als Nonprofit-Organisation gilt in Ergänzung und teilweiser Abänderung der allgemeinen Fach-Empfehlungen von Swiss GAAP FER die besondere Empfehlung Swiss GAAP FER 21. Die Jahres-Rechnung entspricht zudem dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungs-Urkunde, den Stiftungs-Reglementen und den Vorschriften der Stiftung ZEWO (Zentrale für Wohlfahrts-Unternehmen).

Die Tanne zählt zu den durch das Sozial-Amt des Kantons Zürich zu bewilligenden, Beitragsberechtigten Wohn-Heimen, Tages-Stätten und Werk-Stätten für Invaliden-Einrichtungen im Erwachsenen-Bereich. Weiter zählt die Tanne zu den durch die Bildungs-Direktion des Kantons Zürich zu bewilligenden Therapie- und Förder-Stellen Sonder-Pädagogik, zu den Beitragsberechtigten Sonder-Schul-Einrichtungen und erbringt mit «Betreutem Wohnen» Leistungen der Heim-Pflege für Kinder und Jugendliche. Die jeweils aktuell gültigen Richt-Linien zur Rech-

nungslegung von Invaliden-Einrichtungen im Erwachsenen-Bereich bzw. der Beitrags-berechtigten Sonder-Schulen und Leistungs-Erbringenden der Heim-Pflege im Kanton Zürich sind zu berücksichtigen.

Der Stiftungsrat hat in seiner Sitzung vom 3. April 2024 die Jahres-Rechnung genehmigt.

Risiko-Beurteilung

Um die Übereinstimmung der Jahres-Rechnung mit den anzuwendenden Rechnungslegungs-Regeln und die Ordnungsmässigkeit der Bericht-Erstattung zu gewährleisten, wird ein internes Kontroll-System unterhalten. Dieses bezieht sich auf Zeit-gemässe Buchhaltungs-Systeme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung der Jahres-Rechnung als Ganzes. Im abgelaufenen Geschäfts-Jahr wurden keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertrags-Lage führen könnten.

1 Liquidität und Wertschriften

Für die Betriebs-Liquidität werden CHF 3'000'000 bereitgestellt. Der Betrag, der die Betriebs-Liquidität übersteigt, kann gemäss Anlage-Reglement angelegt werden.

Die flüssigen Mittel sind zu Nominal-Werten bewertet und setzten sich per 31.12. wie folgt zusammen:

	2023	2022
Kassen	9'018	7'441
Post- und Bank-Konti	3'553'491	3'635'920
davon Betriebs-Liquidität	3'000'000	3'000'000
Total Flüssige Mittel	3'562'509	3'643'360

Die Vermögens-Anlage in Wertschriften wird von drei Schweizer Banken wahrgenommen. Die Banken bestätigen gegenüber der Stiftung, keine Retrozessionen erhalten zu haben. Die Wertschriften werden seit 2019 nach ESG-Normen (Environmental Social Governance) angelegt. Spezifisch ausge-



**Open senses,
create dialogue.**

geschlossen sind Anlagen aus den Bereichen Rohstoff-Handel und Rüstungs-Industrie.

Die Wertschriften sind zu Markt-Werten bewertet und setzen sich per 31.12. wie folgt zusammen:

	Reglement	2023	2022
Liquidität	bis 100 %	23 %	25 %
Obligationen	bis 50 %	12 %	12 %
Aktien	bis 55 %	53 %	51 %
Immobilienfonds	bis 20 %	11 %	11 %
Alternative Anlagen	bis 10 %	1 %	1 %

Realisierte und nicht realisierte Kurs-Gewinne resp. -Verluste sind Erfolgs-wirksam verbucht.

2 Abgrenzung Betriebs-Beiträge

Beiträge der öffentlichen Hand werden teilweise Zeit-verschoben ausgerichtet. Guthaben und Verpflichtungen gegenüber der öffentlichen Hand werden als aktive resp. passive Abgrenzung Erfolgs-wirksam verbucht und ausgewiesen.

3 Sachliches Anlage-Vermögen

Die Sach-Anlagen sind zum Anschaffungs-Wert abzüglich der Betriebs-notwendigen Abschreibungen bewertet. Immobilien Sach-Anlagen werden ab CHF 50'000 und mobilen Sach-Anlagen ab CHF 3'000 aktiviert. Anschaffungen unterhalb dieser Schwelle werden dem Betriebs-Aufwand belastet.

Die Sach-Anlagen werden linear über die geschätzte Nutzungs-Dauer abgeschrieben. Es werden unverändert zum Vorjahr folgende Abschreibungs-Sätze angewendet:

Grundstücke	(keine Abschreibung, jedoch periodische Wertüberprüfung)
Immobilie Sach-anlagen	4.0% (Nutzungsdauer 25 Jahre)
Vorjahr	3.3% (Nutzungsdauer 30 Jahre)
Mobile Sach-anlagen	12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)
Fahrzeuge	12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)
EDV-Anlage	33.3% (Nutzungsdauer 3 Jahre)

Sach-Anlagen mit Investitions-Beiträgen der öffentlichen Hand werden nach den Vorschriften der Subventions-Behörden über die von diesen festgelegten Nutzungsdauern abgeschrieben. Diese können von den obigen Abschreibungs-Sätzen abweichen.

Die Investitions-Beiträge der öffentlichen Hand sind zweckgebunden. Das Total dieser Beiträge abzüglich der kumulierten Abschreibung entspricht dem Betrag, welcher bei einer allfälligen Nutzungs-Änderung an die öffentliche Hand zurückzuzahlen wäre.

Investitionen bis CHF 200'000 werden als Sofort-Abschreibung verbucht, sofern diese über kantonale Investitions-Beiträgen oder Spenden finanziert werden.

Der Brand-Versicherungs-Wert der Immobilien beträgt CHF 60'283'657 (Vorjahr CHF 57'244'147).

Der Brand-Versicherungs-Wert des übrigen Sach-Anlage-Vermögens beträgt CHF 4'410'000 (Vorjahr: CHF 4'410'000).

4 Darlehens-Schulden / Hypotheken

Die Position umfasst ein durch einen Register-Schuld-Brief gesichertes, Zins-loses Darlehen der Stadt Zürich im Umfang von CHF 900'000.

Es sind Grund-Pfande in der Höhe von insgesamt CHF 7'000'000 (Vorjahr CHF 7'000'000) als Sicherheiten hinterlegt. Der Buch-Wert der verpfändeten Sach-Anlagen beläuft sich auf CHF 37'656'549 (Vorjahr CHF 39'869'744)

5 Zweck-gebundenes Rücklagen-Kapital (Schwankungs-Fonds)

Nach Feststellung der Bereichs-Ergebnisse werden die auf Basis der massgeblichen Grundlagen berechneten Zuweisungen resp. Entnahmen direkt in die dafür vorgesehenen Schwankungs-Fonds verbucht.



Tanne

**Open senses,
create dialogue.**

Kinder- und Jugend-Bereich:

Mit der Umstellung von der Rest-Defizit-Methode auf die Fix-Tarife im Schul-Angebot per 2022 durch das Volks-Schul-Amt (VSA) ist ein Schwankungs-Fonds zu führen. Dieser beträgt CHF 16'538 (Vorjahr 400'380) und dient dem Ausgleich künftiger Betriebs-Ergebnisse.

Das Ergebnis des Internats (ohne Schule) wird bis auf Weiteres durch das Amt für Jugend und Berufs-Beratung (AJB) ausgeglichen.

Erwachsenen-Bereich:

Die Rechnungslegungs-Richtlinien des Kantonalen Sozial-Amtes Zürich verlangen für den Erwachsenen-Bereich ab 2012 pro Leistungs-Vertrag die Führung von Schwankungs-Fonds. Diese Schwankungs-Fonds dienen dem Ausgleich künftiger Betriebs-Ergebnisse. Gemäss einer allgemeinen Mitteilung des Sozial-Amtes des Kantons Zürich aus dem Jahr 2013 sind negative Schwankungs-Fonds-Ergebnisse als Schatten-Rechnung im Anhang zu führen. Im Rechnungs-Jahr hat die Stiftung den Plafond erreicht. Dieser beträgt aktuell minus CHF 1'243'485 (Vorjahr CHF 1'091'777). Der effektive kumulierte Verlust aus den Angeboten des Erwachsenen-Bereichs ist um ein Vielfaches höher.

6 Zweck-gebundene Fonds

Zur Förderung des Stiftungs-Zwecks werden Spenden, Zuwendungen, Vermächtnisse, Legate etc. (kollektiv nachfolgend als Spenden bezeichnet), die für einen speziell vorgegebenen Zweck einbezahlt wurden, nach Zahlungs-Eingang dem Zweck-gebundenen Fonds-Kapital zugewiesen. Spenden ohne eigene Zweck-Bestimmung werden jeweils erklärtermassen demjenigen Fonds gutgeschrieben, für den gesammelt wird. Die Fonds-Rechnung gibt Auskunft über die Veränderungen der Zweck-gebundenen Fonds. Die entnommenen Fonds-Mittel wurden gemäss ihrem Bestimmungs-Zweck verwendet.

Eine Zweck-Änderung kann erfolgen, wenn

die ursprüngliche Zweck-bestimmung aufgrund veränderter Verhältnisse nicht mehr erfüllt werden kann. Fonds-Bestände bis CHF 10'000, die mindestens zwei Jahre keine Bewegungen erfahren haben, können zu Gunsten des Fonds für Taubblinde aufgelöst werden. Bevor eine Änderung der Zweck-Bestimmung von Spenden erfolgt, wird eine Rück-Erstattung an die Spender*innen-Schaft geprüft. Auf eine Rück-Erstattung der Spende wird verzichtet, wenn das Prinzip der Verhältnismässigkeit nicht erfüllt ist oder die Spender*innen-Schaft auf Anfrage mit der neuen Zweck-Bestimmung einverstanden ist.

Der Fonds für Taubblinde steht zur Förderung von Menschen mit Hörseh-Behinderung, Taubblindheit und/oder einer verwandten mehrfachen Sinnes-Behinderung sowie der entsprechenden Betriebs-Infrastruktur, Betriebs-Kultur, Information und Kommunikation, insbesondere via Entwicklung, Implementierung, Erhalt und Vermittlung von taubblindenspezifischer Fach-Kompetenz. Die Finanzierung erfolgt in Ergänzung zu Betriebs- und Investitions-Beiträgen der öffentlichen Hand, sofern solche ausgerichtet werden.

Der Fonds für Taubblinde steht ausschliesslich der Tanne zur Verfügung sowie Projekten und Organisationen, an denen die Tanne beteiligt ist. Ausgeschlossen sind damit explizit:

- Gewährung von Beiträgen an Dritte zur Früherfassung und Betreuung von Kindern mit Hörseh-Behinderung, die nicht in Heimen aufgenommen werden können;
- Gewährung von Beiträgen an Dritte zur Förderung von Erwachsenen mit Hörseh-Behinderung;
- Gewährung von Unterstützungs-Leistungen an Menschen mit Hörseh-Behinderung in besonderer Notlage und sonstigen ausserordentlichen Umständen;
- Gewährung von Stipendien für die Ausbildung von Fachpersonen für Menschen mit Hörseh-Behinderung.



Im 2023 wurden Transfers von mehreren Fonds zu Gunsten des Fonds «Abschreibungen Neu- und Umbau» getätigt. Dieser Fonds wurde für die Finanzierung der Abschreibungs-Kosten des Neu- und Umbau-Projekts (Projekt Farfalla) gebildet.

7 Betriebs-Ertrag

Die ausgewiesenen Erträge setzen sich zusammen aus Perioden-gerecht abgegrenzten

Erträgen aus der Leistungs-Erbringung für den Kinder- und Jugend-Bereich sowie den Erwachsenen-Bereich, aus Investitions-Beiträgen der öffentlichen Hand und aus den übrigen Erträgen. Diese umfassen insbesondere Erträge für medizinische Neben-Leistungen (Physio- und Ergo-Therapie) sowie Erträge aus dem Café und aus der Tages-Stätte.

8 Finanz-Erfolg (in CHF)

	2023	2022
Finanzertrag auf Wertschriften / Guthaben	47'488	39'778
Kursgewinne realisiert	9'031	0
Kursverluste realisiert	5'793	13'713
Vermögensverwaltungsaufwand/Bankspesen	51'883	52'881
Kursverluste / Kursgewinne nicht realisiert	268'341	1'190'410
erhaltene Retrozessionen aus Wertschriften	1'138	1'233
Finanzerfolg	268'322	-1'215'993

Unter realisierten Kurs-Verlusten und Kurs-Gewinnen werden die Erfolge pro Anlage-Titel (Verkaufs-Erlös abzüglich Anschaffungs-Kosten) seit dem letzten Bilanz-Stichtag dargestellt. Die nicht realisierten Kurs-Erfolge zeigen den Netto-Erfolg der Wertschriften aufgrund der Wert-Anpassung zum Bilanz-Stichtag auf Basis der Schluss-Kurse pro Anlage-Titel.

9 Ausserordentlicher Erfolg

Der ausserordentliche Ertrag besteht aus einer nachträglichen Korrektur im Kinder- und Jugend-Bereich aus dem Jahr 2022.

10 Berufliche Vorsorge

Die berufliche Vorsorge für die Mitarbeiter*innen wird bei der Profond erfüllt. Der damit verbundene Vorsorge-Aufwand beträgt CHF 675'286 (Vorjahr CHF 616'309). Die Verpflichtung gegenüber der Versicherungsgesellschaft beträgt per 31. Dezember 2023 CHF 1'631 (Vorjahr CHF 0).

Der Deckungsgrad liegt zum 31.12.2023 bei 106.5% (Vorjahr 104.1%).

Die Pensions-Kasse befindet sich weder in einer Überdeckung, welche für die Ansetzung

eines wirtschaftlichen Nutzens berechtigen würde, noch in einer Unterdeckung, wonach eine Rückstellung anzusetzen wäre.

11 Fundraising-Aufwand

Die Stiftung führte im Berichts-Jahr Fundraising-Aktivitäten von CHF 25'276 (Vorjahr: CHF 16'149) durch. Die Werbung für Spenden und Beiträge erfolgt grundsätzlich im Rahmen des gesamtheitlichen Auftritts nach aussen. Der Fundraising-Aufwand wird nach der ZEWO-Methodik berechnet.

12 Administrativer Aufwand

Der administrative Aufwand beträgt, unter Anwendung der Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands von ZEWO, CHF 1'462'537 (Vorjahr: CHF 1'439'338). Im Wesentlichen sind darin die direkten Kosten für die Bereiche Geschäfts-Leitung, Finanzen, Administration, Personal, Informatik und Qualitäts-Management enthalten.

13 Entschädigung an die leitenden Organe und an die Geschäfts-Leitung

Der Stiftungsrat bezieht gesamthaft CHF 6'750 (Vorjahr: CHF 7'000) pauschale Spesen



Tanne

**Open senses,
create dialogue.**

für seine unentgeltliche Tätigkeit. Davon bezieht die Stiftungsrats-Präsidentin CHF 1'000 (Vorjahr: CHF 1'000). Stiftungsrats-Mitglieder der Bau-Kommission beziehen keine Sitzungsentschädigungen (Vorjahr: CHF 0). Die Bau-Kommission wurde mit der Genehmigung der Bau-Schlussrechnung per 12. September 2023 aufgelöst.

Der Brutto-Lohn der Geschäfts-Leitung beträgt gesamthaft CHF 402'268 (Vorjahr: CHF 392'552).

14 Entschädigung an die Revisions-Stelle

Für die Dienst-Leistungen im Zusammenhang mit der ordentlichen Revision wurden für das Rechnungs-Jahr 2022 CHF 16'640 (für das Rechnungs-Jahr 2021 CHF 16'640) an die Revisions-Stelle bezahlt.

15 Anzahl Mitarbeiter*innen

Die Tanne beschäftigt 230 Mitarbeiter*innen (davon 25 Personen in Ausbildung), die sich 165.41 Vollzeit-Stellen teilen (Vorjahr: 159.8).

16 Zeichnungs-Berechtigung Stiftungsrat

Jedes Stiftungsrats-Mitglied ist kollektiv zu zweien Unterschriften-berechtigt.

17 Eventual-Verpflichtungen

Es bestehen keine Eventual-Verpflichtungen.

18 Restwert-Verpflichtung

Aus dem Energie-Lieferungs-Vertrag mit Energie 360 Grad AG besteht Ende 2023 eine Restwert-Verpflichtung von CHF 493'805 (Vorjahr CHF 522'783).

Aus dem Dach-Nutzungs-Vertrag mit Solarify GmbH besteht Ende 2023 eine Restwert-Verpflichtung von CHF 373'606 (Vorjahr CHF 0).

19 Ergebnisse nach dem Bilanz-Stichtag

Es sind keine wesentlichen Ergebnisse bekannt, die die Jahres-Rechnung 2023 beeinflussen könnten.