



Schweizerische Stiftung für Taubblinde
Fondation suisse en faveur des personnes sourdaveugles
Fondazione svizzera a favore delle persone sordocieche
Swiss Foundation for Persons with Deafblindness



Jahresrechnung 2024



Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers an den Stiftungsrat der Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde, Langnau a.A.

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde – bestehend aus Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung (Betriebsrechnung), dem Eigenkapitalnachweis (Rechnung über die Veränderung des Kapitals) und der Geldflussrechnung (Mittelflussrechnung) für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung im Geschäftsbericht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem Erfordernis von Art. 962a OR.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit Art. 962a Abs. 3 OR und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstiger Sachverhalt

Die Gesellschaft hat für das am 31. Dezember 2024 endende Jahr eine statutarische Jahresrechnung aufgestellt, zu der wir am 2. April 2025 einen an den Stiftungsrat der Gesellschaft gerichteten Bericht der Revisionsstelle abgegeben haben.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Küsnacht ZH, 2. April 2025

Examina AG

Dirk Stingelin
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Urs Meier
Zugelassener Revisionsexperte

BILANZ per 31.12. (in CHF)

	B	2024	2023
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	1	2'577'561	3'062'509
Geldmarktanlagen		0	500'000
Forderungen gegenüber Betreuten		972'084	1'077'673
Forderung Investitionsbeitrag KSA/VSA		0	996'826
Übrige Forderungen		83'227	69'177
Aktive Rechnungsabgrenzung		62'648	82'345
Aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge	2	1'447'555	821'897
Umlaufvermögen		5'143'075	6'610'427
Wertschriften	1	7'015'882	6'027'471
Immobilie Sachanlagen	3	36'416'037	37'656'549
Mobile Sachanlagen	3	156'476	136'772
Fahrzeuge	3	62'652	80'975
EDV-Anlage	3	264'285	352'729
Anlagevermögen		43'915'332	44'254'496
TOTAL AKTIVEN		49'058'407	50'864'923
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		379'866	844'317
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		925'998	848'016
Passive Rechnungsabgrenzung		495'957	524'984
Passive Abgrenzung Betriebsbeiträge	2	192'646	226'013
Hypothekarschulden		7'000'000	7'000'000
Darlehensschulden	4	900'000	900'000
Fremdkapital		9'894'467	10'343'330
Rücklagenkapital zweckgebunden	5	0	0
Fonds zweckgebunden	6	30'822'260	31'489'593
Stiftungskapital		1'500'000	1'500'000
Donation Tanne		1'426'559	1'426'559
Gewinnreserven		6'088'905	6'850'158
Schwankungsfonds Volksschulamt	5	105'429	16'538
Betriebsergebnis		-779'213	-761'255
Organisationskapital		8'341'680	9'032'000
TOTAL PASSIVEN		49'058'407	50'864'923

BETRIEBSRECHNUNG 01.01.-31.12. (in CHF)

	B	2024	2023
BETRIEBSERTRAG			
Erträge aus Leistungsabteilung innerkantonal		10'684'837	9'797'385
Erträge aus Leistungsabteilung ausserkantonal		5'637'745	5'789'628
Erträge aus anderen Leistungen		1'637'872	1'621'628
Erträge aus Handel, Dienstleistungen und Produktion		46'318	60'048
Erträge aus übrigen Dienstleistungen an Betreute		46'568	41'779
Erträge aus Mieten		26'238	25'345
Erträge aus Nebenbetrieben		43'407	40'265
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte		108'693	107'461
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand		237'544	16'625'826
Betriebsbeiträge		0	0
Spendenertrag		1'189'949	1'402'977
TOTAL BETRIEBSERTRAG	7	19'659'171	35'512'342
BETRIEBSAUFWAND			
Personalaufwand		16'363'007	15'453'337
Personalnebenaufwand		306'451	333'567
Honorare Leistungen Dritter		145'921	146'550
Medizinischer Bedarf		5'396	5'422
Lebensmittel und Getränke		501'018	493'687
Haushalt		176'301	164'682
Aufwand für Anlagennutzung		739'139	742'024
Abschreibungen	3	2'150'939	1'994'387
Energie und Wasser		316'327	354'968
Schulung, Ausbildung und Freizeit		166'559	181'246
Büro und Verwaltung		629'260	616'720
Werkzeug- und Materialaufwand Tagesstätte		29'887	32'821
Fremdmieten		0	0
Übriger Sachaufwand		573'826	473'877
TOTAL BETRIEBSAUFWAND		22'104'031	20'993'288
BETRIEBSERFOLG		-2'444'860	14'519'054
Finanzerfolg	1,8	597'331	268'321
Ausserordentlicher Aufwand	9	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	9	0	16'609
ERGEBNIS VOR ZUWEISUNG / ENTNAHMEN		-1'847'529	14'803'984
Zuweisungen / Entnahmen			
an zweckgebundene Fonds	6	1'189'949	1'402'977
von zweckgebundenen Fonds	6	1'857'282	1'731'092
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Zuweisung)		237'544	16'625'826
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand (Verwendung)		711'182	697'673
BETRIEBSERGEBNIS		-706'558	-796'053
Zuweisung Schwankungsfonds Volksschulamt		-72'655	34'798
Zuweisung Betriebsergebnis		779'213	761'255
Ergebnis nach Zuweisung Schwankungsfonds und Betriebsergebnis		0	0

MITTELFUSSRECHNUNG per 31.12. (in CHF)

	2024	2023
A Mittelfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis	-706'558	-796'053
Abschreibungen auf Sachanlagen	2'150'939	1'994'387
Unrealisierter Finanzerfolg auf Wertschriften im Anlagevermögen	-370'148	-268'341
Veränderung Schwankungsfonds Bildungsdirektion Zürich	16'236	-349'036
(Abnahme) / Zunahme Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand	-711'182	-663'673
Abnahme / (Zunahme) Forderungen gegenüber Betreuten	105'589	48'884
Abnahme / (Zunahme) Forderung Investitionsbeitrag KSA/VSA	996'826	0
Abnahme / (Zunahme) übrige Forderungen	-14'050	8'332
Abnahme / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	19'697	-51'025
Abnahme / (Zunahme) aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge	-625'658	-377'529
Zunahme / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-464'451	476'155
Zunahme / (Abnahme) sonstige Verbindlichkeiten	77'983	-40'633
Zunahme / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzung	-29'027	46'462
Zunahme / (Abnahme) passive Abgrenzung Betriebsbeiträge	-33'366	226'013
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	412'830	253'943
B Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen in Sachanlagen	-193'726	-139'546
(Investition) / Devestition Wertschriften im Anlagevermögen, netto	-618'263	-23'132
(Investition) / Devestition Wertschriften im Festgelder	500'000	0
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-311'989	-162'678
C Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		
(Investition) / Devestition Minderheitsbeteiligung	0	0
Zunahme Subventionen Digitalisierung	81'544	156'000
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	81'544	156'000
D Veränderung zweckgebundene Fonds		
Zunahme / (Abnahme) zweckgebundene Fonds, netto	-667'333	-328'115
Veränderung zweckgebundene Fonds	-667'333	-328'115
E Veränderung Flüssige Mittel	-484'948	-80'851
Nachweis der Veränderung der Flüssigen Mittel		
Bestand 01.01.	3'062'509	3'143'360
Bestand 31.12.	2'577'561	3'062'509
Veränderung	-484'948	-80'851



NACHWEIS ÜBER DAS SACHLICHE ANLAGEVERMÖGEN per 31.12. (in CHF)

	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Total Grundstücke & Bauten	Total Grundstücke & Bauten	Mobilien	Mobilien	Fahrzeuge	Fahrzeuge	EDV-Anlage	EDV-Anlage	Total Sachanlagen	Total Sachanlagen
Nettobuchwert 01.01.	37'656'549	39'869'744	136'772	148'472	80'975	126'069	352'729	426'735	38'227'025	40'571'020
Bruttowerte										
Stand per 01.01.	74'873'692	27'576'143	1'057'637	1'046'193	354'658	251'789	115'094	223'042	76'401'081	29'097'167
davon Grundstück Fuhrstrasse	976'737	976'737	0	0	0	0	0	0	976'737	976'737
davon Grundstück alte Dorfstrasse (Zugang 2013)	7'009'143	7'009'143	0	0	0	0	0	0	7'009'143	7'009'143
Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand bis 2010	-9'381'373	-9'381'373	-995	-995	0	0	0	0	-9'382'368	-9'382'368
Stand per 01.01.	65'492'319	18'194'770	1'056'642	1'045'198	354'658	251'789	115'094	223'042	67'018'713	19'714'799
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	0	47'297'549	0	0	0	111'931	640'723	0	640'723	47'409'480
Zugänge	0	0	56'431	25'675	0	0	0	0	56'431	25'675
Abgänge	0	0	-66'344	-14'231	0	-9'062	0	-107'948	-66'344	-131'241
Abgänge Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand bis 2010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Sachanlagen	65'492'319	65'492'319	1'046'729	1'056'642	354'658	354'658	755'817	115'094	67'649'523	67'018'713
Investitionsbeiträge										
Investitionsbeiträge SozA ZH	-9'279'960	-9'279'960	0	0	-57'000	-57'000	-196'815	-40'815	-9'533'775	-9'377'775
WB Investitionsbeiträge SozA ZH	1'070'837	713'918	0	0	57'000	57'000	72'015	40'815	1'199'852	811'733
Investitionsbeiträge BiDi ZH	-7'752'456	-7'752'456	0	0	-13'092	-13'092	-97'344	-15'800	-7'862'892	-7'781'348
WB Investitionsbeiträge BiDi ZH	697'099	390'345	0	0	13'092	13'092	32'109	15'800	742'300	419'237
Total Investitionsbeiträge	-15'264'480	-15'928'153	0	0	0	0	-190'035	0	-15'454'515	-15'928'153
Stand per 31.12. vor laufenden Investitionsanträgen	50'227'839	49'564'166	1'046'729	1'056'642	354'658	354'658	565'782	115'094	52'195'008	51'090'560
Laufende Investitionsanträge										
Laufende Investitionsanträge per 01.01. ohne Neubau	0	0	0	0	0	111'931	347'428	413'700	347'428	525'631
Zugang laufende Investitionen	0	0	0	0	0	0	137'295	89'728	137'295	89'728
Abgänge laufende Investitionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	0	0	0	0	0	-111'931	-484'723	0	-484'723	-111'931
bereits geleistete Investitionsbeiträge Digitalisierung	0	0	0	0	0	0	0	-156'000	0	-156'000
Total laufende Investitionsanträge per 31.12. ohne Neubau	0	0	0	0	0	0	0	347'428	0	347'428
Laufende Investitionsanträge per 01.01. Neubau	0	47'273'404	0	0	0	0	0	0	0	47'273'404
Zugang laufende Investitionen Neubau	0	24'145	0	0	0	0	0	0	0	24'145
Reklassifikation abgeschlossene Investitionen	0	-47'297'549	0	0	0	0	0	0	0	-47'297'549
Total laufende Investitionsanträge Neubau per 31.12.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau SozA ZH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau BiDi ZH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bereits geleistete Investitionsbeiträge Neubau	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total laufende Investitionsanträge	0	0	0	0	0	0	0	347'428	0	347'428
Total Anlagevermögen per 31.12.	50'227'839	49'564'166	1'046'729	1'056'642	354'658	354'658	565'782	462'522	52'195'008	51'437'988
Kumulierte Wertberichtigungen										
Stand per 01.01.	-11'907'614	-10'003'429	-919'868	-896'725	-273'680	-237'649	-109'793	-210'006	-13'210'955	-11'347'809
Planmässige Abschreibungen	-460'873	-460'873	-33'110	-34'154	-18'324	-11'093	-50'716	-7735	-563'023	-513'855
Abschreibungen aus Subventionen	-663'673	-663'673	0	0	0	-34'000	-47'509	0	-711'182	-697'673
Abschreibungen aus Fonds	-779'639	-779'639	-3'617	-3'220	0	0	-93'478	0	-876'734	-782'859
Total planmässige Abschreibungen	-1'904'185	-1'904'185	-36'727	-37'374	-18'324	-45'093	-191'703	-7735	-2'150'939	-1'994'387
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	66'344	14'231	0	9'062	0	107'948	66'344	131'241
Total Kumulierte Wertberichtigungen	-13'811'799	-11'907'614	-890'251	-919'868	-292'004	-273'680	-301'496	-109'793	-15'295'550	-13'210'955
Rundungsdifferenzen	-3	-3	-2	-2	-1	-2	0	0	-6	-7
Nettobuchwert per 31.12.	36'416'037	37'656'549	156'476	136'772	62'652	80'975	264'286	352'729	36'899'451	38'227'025

STATISTISCHE ANGABEN 01.01. - 31.12.

	2024	Ver. %	2023
KINDER- UND JUGENDBEREICH			
Früherziehung			
Anzahl Kinder	13	-43.5	23
Anzahl Beratungsstunden	1'072	-32.5	1'587
Kita			
Anzahl Kinder	32	-3.0	33
Schulalter			
Anzahl Kinder und Jugendliche Ende Jahr	22	-4.3	23
davon im Internat oder Teilinternat	16	-5.9	17
davon im Externat	6	0.0	6
davon aus dem Kanton Zürich	100%	4.2	96%
davon aus anderen Kantonen	0%	-100.0	4%
Anzahl bewilligte Schulplätze Ende Jahr	22	0.0	22
Anzahl Aufenthaltstage	4'654	-1.9	4'743
Anzahl Schultage	3'935	0.9	3'899
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten intern (360/Jahr)	3'951	1.0	3'912
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten extern (360/Jahr)	4'179	2.0	4'098
Total pauschale Verrechnungseinheiten	8'130	-4.2	8'490
Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit	768	14.8	669
Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit	803	14.6	701
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	-35	9.2	-32
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	-35	9.2	-32
ERWACHSENENBEREICH			
Anzahl Erwachsene Ende Jahr	47	-7.8	51
davon aus dem Kanton Zürich	53%	3.9	51%
davon aus anderen Kantonen	47%	-4.1	49%
Anzahl bewilligte Heimplätze Ende Jahr	51	0.0	51
Anzahl Aufenthaltstage	16'734	1.2	16'530
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten Kanton Zürich (365/Jahr)	9'483	4.7	9'061
Anzahl pauschale Verrechnungseinheiten andere Kantone (365/Jahr)	8'854	-3.0	9'125
Total pauschale Verrechnungseinheiten	18'337	0.8	18'186
Betriebsertrag in CHF pro Verrechnungseinheit	599	1.3	592
Betriebsaufwand in CHF pro Verrechnungseinheit	695	2.4	679
Betriebsergebnis in CHF pro Verrechnungseinheit	-96	10.1	-87



RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES RÜCKLAGE- UND ORGANISATIONSKAPITALS

01.01. - 31.12. (in CHF)

	B	Anfangs- bestand 2024	Jahres- ergebnis	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2024
Organisationskapital						
Einbezahltes Kapital		1'500'000				1'500'000
Donation Tanne		1'426'559				1'426'559
Gewinnreserven		6'850'159			-761'257	6'088'902
Schwankungsfonds Volksschulamt		16'538	72'655	16'236	0	105'429
Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)		-761'257	-779'213		761'257	-779'213
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL		9'031'999	-706'558	16'236	0	8'341'677

	B	Anfangs- bestand 2023	Jahres- ergebnis	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2023
Organisationskapital						
Einbezahltes Kapital		1'500'000				1'500'000
Donation Tanne		1'426'559				1'426'559
Gewinnreserven		8'664'576			-1'814'417	6'850'159
Schwankungsfonds Volksschulamt		400'374	-34'798		-349'038	16'538
Betriebsergebnis (Überschuss/ Fehlbetrag)		-1'814'419	-761'255		1'814'417	-761'257
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL		10'177'090	-796'053	0	-349'038	9'031'999

FONDSRECHNUNG 01.01. - 31.12. (in CHF)

	B	Anfangs- bestand 2024	Interne Fonds- transfers	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2024
Zweckgebundenes Fondskapital	6					
Fonds für Taubblinde	6	4'325'778	-20'000	1'050'370	-986'836	4'369'312
Taubblindenspezifische Kommunikation		43'544		51'415	-37'275	57'684
Behindertengerechte Fahrzeuge		147'593		0		147'593
Feste, Feiern, Rituale		19'673		1'500	-10'958	10'215
Ferien für Klient*innen		136'732		0	-3'314	133'418
Reiten		5'277		44'500	-22'340	27'437
Berufswahl und Lebensvorbereitung		199'017			-1'871	197'146
Arbeit und Beschäftigung Erwachsene		61'484		5'251	-3'617	63'118
Kinder und Jugendliche		149'635		2'316		151'951
Klient*innen / Wohngruppen		179'147	20'000	14'459	-11'431	202'175
Einrichtungen und Infrastruktur		44'982		0		44'982
Personalvorsorge		213'514		0		213'514
Weiterbildung		145'520		20'138		165'658
Elternvereinigung		33'617		0		33'617
Erneuerung Liegenschaft		0		0		0
Landkauf Neubau		7'009'143				7'009'143
Erweiterungsbau Farfalla		18'711'346	0	0	-779'639	17'931'707
Beratungsfonds		63'590				63'590
TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL		31'489'592	0	1'189'949	-1'857'281	30'822'260

	B	Anfangs- bestand 2022	Interne Fonds- transfers	Zu- weisungen	Ver- wendungen	End- bestand 2022
Zweckgebundenes Fondskapital	6					
Fonds für Taubblinde	6	20'877'023	-16'998'690	1'270'430	-822'985	4'325'778
Taubblindenspezifische Kommunikation		41'468		57'608	-55'532	43'544
Behindertengerechte Fahrzeuge		147'593		0		147'593
Feste, Feiern, Rituale		38'421	-3'229	1'500	-17'019	19'673
Spielplatz		91'451	-91'451	0		0
Ferien für Klient*innen		138'372		0	-1'640	136'732
Reiten		19'037		9'000	-22'760	5'277
Berufswahl und Lebensvorbereitung		200'000			-983	199'017
Arbeit und Beschäftigung Erwachsene		58'661		6'043	-3'220	61'484
Kinder und Jugendliche		118'367	-2'051	33'319		149'635
Klient*innen / Wohngruppen		169'202		24'900	-14'955	179'147
Einrichtungen und Infrastruktur		639'921	-594'939	0		44'982
Personalvorsorge		213'514		0		213'514
Weiterbildung		154'474	3'229	177	-12'360	145'520
Elternvereinigung		33'617		0		33'617
Erneuerung Liegenschaft		5'795'459	-5'795'459	0		0
Landkauf Neubau		0	7'009'143			7'009'143
Erweiterungsbau Farfalla		3'017'538	16'473'447	0	-779'639	18'711'346
Beratungsfonds		63'590		0		63'590
TOTAL ZWECKGEBUNDENES FONDSKAPITAL		31'817'708	0	1'402'977	-1'731'093	31'489'592

B = siehe Anhang zur Jahresrechnung

Die Fondsrechnung basiert auf dem vom Stiftungsrat am 23. Juni 2021 verabschiedeten Fondsreglement.



Open senses,
create dialogue.

Anhang zur Jahresrechnung 2024

Stiftungszweck

Gemäss Stiftungsurkunde vom 5. Februar 2008 ist der Zweck der Stiftung die Förderung und Unterstützung von Menschen mit Hörseh-Behinderung und Taubblindheit, insbesondere von Kindern. Soweit es die Mittel gestatten, dient die Stiftung überdies der Förderung und Unterstützung von anderen Menschen mit mehrfacher Beeinträchtigung.

Es gelten 2024 die folgenden Reglemente:

- Stiftungsratsreglement vom 31. Januar 2024
- Geschäftsreglement vom 24. Januar 2019
- Fondsreglement vom 3. April 2024
- Anlagereglement vom 23. Oktober 2019

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung der Tanne, Schweizerische Stiftung für Taubblinde, mit Sitz in Langnau am Albis, erfolgt nach den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung. Als Non-profit-Organisation gilt in Ergänzung und teilweiser Abänderung der allgemeinen Fachempfehlungen von Swiss GAAP FER die besondere Empfehlung Swiss GAAP FER 21. Die Jahresrechnung entspricht zudem dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde, den Stiftungsreglementen und den Vorschriften der Stiftung ZEWO (Zentrale für Wohlfahrtsunternehmen).

Die Tanne zählt zu den durch das Sozialamt des Kantons Zürich zu bewilligenden, beitragsberechtigten Wohnheimen, Tagesstätten und Werkstätten für Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich. Weiter zählt die Tanne zu den durch die Bildungsdirektion des Kantons Zürich zu bewilligenden Therapie- und Förderstellen Sonderpädagogik, zu den Beitragsberechtigten Sonderschuleinrichtungen und erbringt mit «Betreutem Wohnen» Leistungen der Heimpflege für Kinder und Jugendliche. Die jeweils aktuell gültigen Richtlinien zur Rechnungs-

legung von Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich bzw. der Beitragsberechtigten Sonderschulen und Leistungserbringenden der Heimpflege im Kanton Zürich sind zu berücksichtigen.

Der Stiftungsrat hat in seiner Sitzung vom 2. April 2025 die Jahresrechnung genehmigt.

Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung der Jahresrechnung mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung zu gewährleisten, wird ein internes Kontroll-System unterhalten. Dieses bezieht sich auf Zeit-gemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine Risiken identifiziert, die zu einer dauerhaften oder wesentlichen Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage führen könnten.

1 Liquidität und Wertschriften

Für die Betriebsliquidität werden CHF 3'000'000 bereitgestellt. Der Betrag, der die Betriebsliquidität übersteigt, kann gemäss Anlagereglement angelegt werden.

Die flüssigen Mittel sind zu Nominalwerten bewertet und setzten sich per 31.12. wie folgt zusammen:

	2024	2023
Kassen	4'842	9'018
Post- und Bank-Konti	2'775'765	3'553'491
davon Betriebsliquidität	3'000'000	3'000'000
Total Flüssige Mittel	2'780'607	3'643'360

Die Schlusszahlung des Betriebsbeitrages vom Sozialamt des Kantons Zürichs für das Jahr 2023 erfolgte am 10. Januar 2025. Deshalb lag der Saldo der Flüssigen Mittel unter Betriebsliquidität.

Die Vermögensanlage in Wertschriften wird von drei Schweizer Banken wahrgenommen.



**Open senses,
create dialogue.**

Die Banken bestätigen gegenüber der Stiftung, keine Retrozessionen erhalten zu haben. Die Wertschriften werden seit 2019 nach ESG-Normen (Environmental Social Governance) angelegt. Spezifisch ausgeschlossen sind Anlagen aus den Bereichen Rohstoffhandel und Rüstungsindustrie.

Die Wertschriften sind zu Marktwerten bewertet und setzen sich per 31.12. wie folgt zusammen:

	Reglement	2024	2023
Liquidität	bis 100 %	12 %	23 %
Obligationen	bis 50 %	17 %	12 %
Aktien	bis 55 %	55 %	53 %
Immobilienfonds	bis 20 %	15 %	11 %
Alternative Anlagen	bis 10 %	1 %	1 %

Realisierte und nicht realisierte Kursgewinne resp. -verluste sind erfolgswirksam verbucht.

Die Tanne hält eine direkte Beteiligung an DeafBlind Inclusion GbmH mit Sitz in Luzern. Der Nominalwert beträgt CHF 250'000.00. Der Kapital- und Stimmanteil beträgt per Ende 2024 92% (Vorjahr 0%). DeafBlind Inclusion GmbH ist eine gemeinnützige Fach- und Forschungsstelle für Hörsehbeeinträchtigung und Taubblindheit ab Kindesalter. Sie bezweckt die Inklusion der betroffenen Menschen durch Information und Sensibilisierung Advocacy und entsprechende Kampagnen, Abklärungen, Case-Management, Beratung und Unterstützung der Betroffenen, Forschung und Entwicklung, Kurse, Schulungen und Konferenzen. Unter anderem entwickelt sie die Gebärdensammlung PORTA weiter. Die damit gesprochenen Mittel werden in den nächsten 4 Jahren benutzt werden. Die genutzten Gelder werden im laufenden Jahr unter Honorare Leistungen Dritter gezeigt.

2 Abgrenzung Betriebsbeiträge

Beiträge der öffentlichen Hand werden teilweise zeitverschoben ausgerichtet. Guthaben und Verpflichtungen gegenüber der öffentlichen Hand werden als aktive resp. passive

Abgrenzung erfolgswirksam verbucht und ausgewiesen.

3 Sachliches Anlagevermögen

Die Sachanlagen sind zum Anschaffungswert abzüglich der betriebsnotwendigen Abschreibungen bewertet. Immobilien Sachanlagen werden ab CHF 50'000 und mobilen Sachanlagen ab CHF 3'000 aktiviert. Anschaffungen unterhalb dieser Schwelle werden dem Betriebsaufwand belastet.

Die Sachanlagen werden linear über die geschätzte Nutzungsdauer abgeschrieben. Es werden unverändert zum Vorjahr folgende Abschreibungssätze angewendet:

Grundstücke	(keine Abschreibung, jedoch periodische Wertüberprüfung)
Immobilie Sachanlagen	4.0% (Nutzungsdauer 25 Jahre)
Mobile Sachanlagen	12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)
Fahrzeuge	12.5% (Nutzungsdauer 8 Jahre)
EDV-Anlage	33.3% (Nutzungsdauer 3 Jahre)

Sachanlagen mit Investitionsbeiträgen der öffentlichen Hand werden nach den Vorschriften der Subventionsbehörden über die von diesen festgelegten Nutzungsdauern abgeschrieben. Diese können von den obigen Abschreibungssätzen abweichen.

Die Investitionsbeiträge der öffentlichen Hand sind zweckgebunden. Das Total dieser Beiträge abzüglich der kumulierten Abschreibung entspricht dem Betrag, welcher bei einer allfälligen Nutzungsänderung an die öffentliche Hand zurückzuzahlen wäre.

Investitionen bis CHF 200'000 werden als Sofortabschreibung verbucht, sofern diese über kantonale Investitionsbeiträgen oder Spenden finanziert werden.

Der Brandversicherungswert der Immobilien beträgt CHF 60'283'657 (Vorjahr CHF 60'283'657).



Tanne

Open senses,
create dialogue.

Der Brandversicherungswert des übrigen Sachanlagevermögens beträgt CHF 4'410'000 (Vorjahr: CHF 4'410'000).

4 Darlehensschulden / Hypotheken

Die Position umfasst ein durch einen Registerschuldbrief gesichertes, zinsloses Darlehen der Stadt Zürich im Umfang von CHF 900'000.

Es sind Grundpfände in der Höhe von insgesamt CHF 7'000'000 (Vorjahr CHF 7'000'000) als Sicherheiten hinterlegt. Der Buchwert der verpfändeten Sachanlagen beläuft sich auf CHF 36'416'037 (Vorjahr CHF 37'656'549)

5 Zweckgebundenes Rücklagenkapital (Schwankungsfonds)

Nach Feststellung der Bereichsergebnisse werden die auf Basis der massgeblichen Grundlagen berechneten Zuweisungen resp. Entnahmen direkt in die dafür vorgesehenen Schwankungsfonds verbucht.

Kinder- und Jugendbereich:

Mit der Umstellung von der Restdefizitmethode auf die Fixtarife im Schulangebot per 2022 durch das Volksschulamt (VSA) ist ein Schwankungsfonds zu führen. Dieser beträgt CHF 105'429 (Vorjahr 16'538) und dient dem Ausgleich künftiger Betriebsergebnisse. Das Ergebnis des Internats (ohne Schule) wird bis auf Weiteres durch das Amt für Jugend- und Berufsberatung (AJB) ausgeglichen.

Erwachsenenbereich:

Die Rechnungslegungsrichtlinien des Kantonalen Sozialamts Zürich verlangen für den Erwachsenenbereich ab 2012 pro Leistungsvertrag die Führung von Schwankungsfonds. Diese Schwankungsfonds dienen dem Ausgleich künftiger Betriebsergebnisse. Gemäss einer allgemeinen Mitteilung des Sozialamts des Kantons Zürich aus dem Jahr 2013 sind negative Schwankungsfondsergebnisse als Schattenrechnung im Anhang zu führen. Im

Rechnungsjahr hat die Stiftung den Plafond erreicht. Dieser beträgt aktuell minus CHF 1'253'779 (Vorjahr CHF 1'243'485). Der effektive kumulierte Verlust aus den Angeboten des Erwachsenenbereichs ist um ein Vielfaches höher.

6 Zweckgebundene Fonds

Zur Förderung des Stiftungszwecks werden Spenden, Zuwendungen, Vermächnisse, Legate etc. (kollektiv nachfolgend als Spenden bezeichnet), die für einen speziell vorgegebenen Zweck einbezahlt wurden, nach Zahlungseingang dem zweckgebundenen Fondskapital zugewiesen. Spenden ohne eigene Zweckbestimmung werden jeweils erklärtermassen demjenigen Fonds gutgeschrieben, für den gesammelt wird. Die Fondsrechnung gibt Auskunft über die Veränderungen der zweckgebundenen Fonds. Die entnommenen Fondsmittel wurden gemäss ihrem Bestimmungszweck verwendet. Eine Zweckänderung kann erfolgen, wenn die ursprüngliche Zweckbestimmung aufgrund veränderter Verhältnisse nicht mehr erfüllt werden kann. Fondsbestände bis CHF 10'000, die mindestens zwei Jahre keine Bewegungen erfahren haben, können zu Gunsten des Fonds für Taubblinde aufgelöst werden. Bevor eine Änderung der Zweckbestimmung von Spenden erfolgt, wird eine Rückerstattung an die Spender*innenschaft geprüft. Auf eine Rückerstattung der Spende wird verzichtet, wenn das Prinzip der Verhältnismässigkeit nicht erfüllt ist oder die Spender*innenschaft auf Anfrage mit der neuen Zweckbestimmung einverstanden ist.

Der Fonds für Taubblinde steht zur Förderung von Menschen mit Hörsehbehinderung, Taubblindheit und/oder einer verwandten mehrfachen Sinnesbehinderung sowie der entsprechenden Betriebsinfrastruktur, Betriebskultur, Information und Kommunikation, insbesondere via Entwicklung, Implementierung, Erhalt und Vermittlung von taubblindenspezifischer Fachkompetenz. Die Finanzierung erfolgt in Ergänzung zu Betriebs-



**Open senses,
create dialogue.**

und Investitionsbeiträgen der öffentlichen Hand, sofern solche ausgerichtet werden.

Der Fonds für Taubblinde steht ausschliesslich der Tanne zur Verfügung sowie Projekten und Organisationen, an denen die Tanne beteiligt ist. Ausgeschlossen sind damit explizit:

- Gewährung von Beiträgen an Dritte zur Früherfassung und Betreuung von Kindern mit Hörsehbehinderung, die nicht in Heimen aufgenommen werden können;
- Gewährung von Beiträgen an Dritte zur Förderung von Erwachsenen mit Hörsehbehinderung;
- Gewährung von Unterstützungsleistungen an Menschen mit Hörsehbehinderung in besonderer Notlage und sonstigen ausserordentlichen Umständen;

- Gewährung von Stipendien für die Ausbildung von Fachpersonen für Menschen mit Hörsehbehinderung.

Um den Fonds «Weihnachten» zu äpfen, wurde im 2024 ein Fondstransfer von CHF 20'000 vom «Fonds für Taubblinde» getätigt.

7 Betriebsertrag

Die ausgewiesenen Erträge setzen sich zusammen aus periodengerecht abgegrenzten Erträgen aus der Leistungserbringung für den Kinder- und Jugendbereich sowie den Erwachsenenbereich, aus Investitionsbeiträgen der öffentlichen Hand und aus den übrigen Erträgen. Diese umfassen insbesondere Erträge für medizinische Nebenleistungen (Physio- und Ergo-Therapie) sowie Erträge aus dem Café und aus der Tagesstätte.

8 Finanzerfolg (in CHF)

	2024	2023
Finanzertrag auf Wertschriften / Guthaben	75'752	47'488
Kursgewinne realisiert	258'465	9'031
Kursverluste realisiert	40'509	5'793
Vermögensverwaltungsaufwand/Bankspesen	67'423	51'883
Kursverluste / Kursgewinne nicht realisiert	370'148	268'341
erhaltene Retrozessionen aus Wertschriften	898	1'138
Finanzerfolg	597'331	268'322

Unter realisierten Kursverlusten und Kursgewinnen werden die Erfolge pro Anlage-Titel (Verkaufserlös abzüglich Anschaffungskosten) seit dem letzten Bilanzstichtag dargestellt. Die nicht realisierten Kurserfolge zeigen den Nettoerfolg der Wertschriften aufgrund der Wertanpassung zum Bilanzstichtag auf Basis der Schlusskurse pro Anlagetitel.

9 Ausserordentlicher Erfolg

Im Berichtsjahr fielen keine ausserordentlichen Aufwände oder Erträge an.

10 Berufliche Vorsorge

Die berufliche Vorsorge für die Mitarbeiter*innen wird bei der Profond erfüllt. Der damit verbundene Vorsorgeaufwand beträgt CHF 864'545 (Vorjahr CHF 675'286). Die Ver-

pflichtung gegenüber der Versicherungsgesellschaft beträgt per 31. Dezember 2024 CHF 441'404 (Vorjahr CHF 1'631).

Der Deckungsgrad liegt zum 31.12.2024 bei 110.1% (Vorjahr 106.5%).

Die Pensionskasse befindet sich weder in einer Überdeckung, welche für die Ansetzung eines wirtschaftlichen Nutzens berechtigen würde, noch in einer Unterdeckung, wonach eine Rückstellung anzusetzen wäre.

11 Fundraisingaufwand

Die Stiftung führte im Berichtsjahr Fundraisingaktivitäten von CHF 21'715 (Vorjahr: CHF 25'276) durch. Die Werbung für Spenden und Beiträge erfolgt grundsätzlich im Rahmen des gesamtheitlichen Auftritts



Tanne

**Open senses,
create dialogue.**

nach aussen. Der Fundraisingaufwand wird nach der ZEWO-Methodik berechnet.

12 Administrativer Aufwand

Der administrative Aufwand beträgt, unter Anwendung der Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands von ZEWO, CHF 1'539'176 (Vorjahr: CHF 1'462'537). Im Wesentlichen sind darin die direkten Kosten für die Bereiche Geschäftsleitung, Finanzen, Administration, Personal, Informatik und Qualitätsmanagement enthalten.

13 Entschädigung an die leitenden Organe und an die Geschäftsleitung

Der Stiftungsrat bezieht eine Vergütung inkl. Spesen für seine Tätigkeit von gesamthaft CHF 36'250 (Vorjahr: CHF 6'750). Davon bezieht die Stiftungsratspräsidentin CHF 10'000 (Vorjahr: CHF 1'000).

Der Bruttolohn der Geschäftsleitung beträgt gesamthaft CHF 399'937 (Vorjahr: CHF 402'268).

14 Entschädigung an die Revisionsstelle

Für die Dienstleistungen im Zusammenhang mit der ordentlichen Revision wurden für das Rechnungsjahr 2023 CHF 16'701 (für das Rechnungsjahr 2022 CHF 16'640) an die Revisionsstelle bezahlt.

15 Anzahl Mitarbeiter*innen

Die Tanne beschäftigt 232 Mitarbeiter*innen (davon 29 Personen in Ausbildung), die sich 165.8 Vollzeitstellen teilen (Vorjahr: 165.41).

16 Zeichnungsberechtigung Stiftungsrat

Jedes Stiftungsratsmitglied ist kollektiv zu zweien unterschreibungsberechtigt.

17 Eventualverpflichtungen

Es bestehen keine Eventualverpflichtungen.

18 Restwertverpflichtung

Aus dem Energielieferungsvertrag mit Energie 360 Grad AG besteht Ende 2024 eine Rest-

wertverpflichtung von CHF 478'651 (Vorjahr CHF 493'805).

Aus dem Dachnutzungsvertrag mit Solarify GmbH besteht Ende 2024 eine Restwertverpflichtung von CHF 362'855 (Vorjahr CHF 373'606).

19 Ergebnisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ergebnisse bekannt, die die Jahresrechnung 2024 beeinflussen könnten.